Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Яхина Зульфия Шамильевна
Должность: Ректор
Дата подписания: 09.09.2026 13:05:50
Уникальный программный ключ:
0b3d00b755b59196668082779e6c774e04d6edb9

Частное образовательное учреждение высшего образования
«Институт социальных и гуманитарных знаний»
ЧОУ ВО «ИСГЗ»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.02.02АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФИРМОЙ

Общий объем дисциплины по учебному плану 3 (zet) 108 (часов)

по направлению подготовки
38.04.01 Экономика

ФГОС ВОутвержден приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11 августа 2020 г. № 939

Квалификация (степень) выпускника - магистр
Нормативный срок освоения программы – 2 года
Форма обучения - очная, очно-заочная, заочная

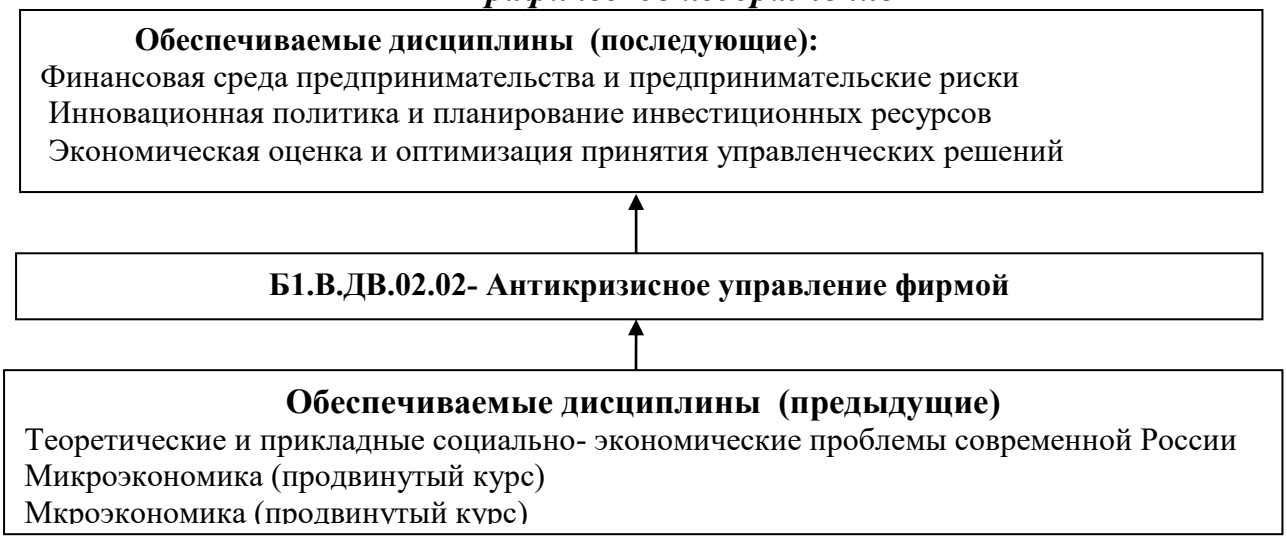
1. Цели и задачи дисциплины (модуля): развить системный подход к антикризисному управлению фирмой, дать полное представление о современных методах и механизмы антикризисного управления, обратив при этом внимание на опыт отечественных предприятий в данной области. Осветить и проанализировать причины возникновения кризисов на разных уровнях хозяйства. Показать актуальные подходы к анализу и рассмотреть основные проблемы антикризисного управления на современном этапе. Раскрыть проблемы человеческого фактора в антикризисном управлении.

2.Место дисциплины *(модуля)* ***в структуре ООП****:*

Дисциплина «Антикризисное управление фирмой»включена в часть, формируемую участниками образовательных отношений учебного плана, составленного в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению 38.04.01Экономика(квалификация (степень) «Магистр»).

Графически представлены дисциплины, для которых «Антикризисное управление фирмой» является предшествующей, и предыдущие дисциплины, обеспечивающие изучение данной дисциплины.

Графическое изображение



3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины:

В результате освоения дисциплины «Антикризисное управление фирмой» магистрант должен обладать следующими компетенциями:

№	Наименование компетенции	**Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции**
Типзадач профессиональнойдеятельности: аналитическая деятельность		
1	ПК-1 способность консультировать по финансовой деятельности организаций и разрабатывать проектные решения по повышению эффективности работы организационных и проектных структур	ПК 1.1 проводит анализ финансовой деятельности, используя экономические модели; ПК 1.2 управляет финансовыми ресурсами и финансовыми активами хозяйствующих субъектов; ПК 1.3 формирует и распределяет денежные доходы и накоплений и их использования; проводит оценку финансовых инструментов

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

1) Знать:

-основы антикризисного управления организацией, виды и последствия кризисов;

-причины возникновения кризисов организации;

- правовое поле антикризисного управления и его совершенствование;

- методологические основы антикризисного управления;

-теоретические предпосылки проведения реструктуризации предприятий;

2) Уметь:

-оценивать негативные и позитивные последствия кризисов;

-управлять процессом реформирования бизнеса;

-применять инновационные стратегии развития бизнеса;

- решать конкретные задачи по управлению организацией в условиях кризиса;

- работать с законодательными и нормативными актами, а также специальной литературой.

3) Владеть:

- навыками мониторинга и контроллинга финансового состояния предприятия;

- навыками реформирования предприятия при смене собственника;

- навыками антикризисного планирования;

- навыками предотвращения развития кризиса в организации;

-навыками анализа эффективности антикризисного управления в коммерческих и некоммерческих организациях

4. Содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 (zet) 108 (академ.часа), в т.ч. на контактную работу обучающихся с преподавателем (аудиторные занятия) выделено 54академ. часов, а на самостоятельную работу студентов - 54 академ. часов.

Содержание дисциплины,
структурированное по темам (разделам)
с указанием форм учебных занятий и количества отведенных на выполнение академических часов
для очной формы обучения

Наименование тем/разделов	**ВСЕГО** по теме (ак.ч.)	**Аудиторные занятия** 54академ. часов				**СРС** 54академ. часов				
		Всего (ак. ч.)	Лек.	Практ./Сем.	КСР	**Всего** (ак. ч.)	Реферат (не более 1 на дисциплину)	Эссе	Контрольная работа	Самостоятельное изучение учебной литературы
Тема 1. Кризисные явления в экономике фирмы Код компетенции: ПК-1	17	8	3	5		9	2		2	5
Тема 2. Антикризисное регулирование деятельности фирмыКод компетенции: ПК-1	17	8	3	5		9	2		2	5
Тема 3Диагностика кризисов в процессе управления фирмой Код компетенции: ПК-1	18	9	4	5		9	2		2	5
Тема 4. Оценка финансового состояния неплатежеспособной фирмойКод компетенции: ПК-1	18	9	4	5		9	2		2	5
Тема 5. Система финансовых механизмов стабилизации Код компетенции: ПК-1	19	10	4	6		9	2		2	5
Тема 6. Технологии разработки стратегии антикризисного управления фирмой Код компетенции: ПК-1	19	10	4	6		9	2		2	5
Промежуточный контроль (экзамен/зачет/зачет с оценкой)		**Зачет**								
ИТОГО	**108 (3)**	**54**	**22**	**32**		**54**	**12**		**12**	**30**

Содержание дисциплины,
структурированное по темам (разделам)
с указанием форм учебных занятий и количества отведенных на выполнение академических часов
для очно-заочной формы обучения

Наименование тем/разделов	**ВСЕГО** по теме (ак.ч.)	**Аудиторные занятия** 34академ. часов				**СРС** 74академ. часов				
		Всего (ак.ч.)	Лек.	Практ./Сем.	КСР	**Всего** (ак.ч.)	Реферат (не более 1 на дисциплину)	Эссе	Контрольная работа	Самостоятельное изучение учебной литературы
Тема 1. Кризисные явления в экономике фирмы Код компетенции: ПК-1	17	5	2	3		12	2		2	8
Тема 2. Антикризисное регулирование деятельности фирмыКод компетенции: ПК-1	17	5	2	3		12	2		2	8
Тема 3Диагностика кризисов в процессе управления фирмой Код компетенции: ПК-1	18	6	2	4		12	2		2	8
Тема 4. Оценка финансового состояния неплатежеспособной фирмойКод компетенции: ПК-1	18	6	2	4		12	2		2	8
Тема 5. Система финансовых механизмов стабилизации Код компетенции: ПК-1	18	6	2	4		12	2		2	8
Тема 6. Технологии разработки стратегии антикризисного управления фирмой Код компетенции: ПК-1	20	6	2	4		14	2		2	10
Промежуточный контроль (экзамен/зачет/зачет с оценкой)		**Зачет**								
ИТОГО	**108 (3)**	**34**	**12**	**22**	**-**	**74**	**12**		**12**	**50**

Содержание дисциплины,
структурированное по темам (разделам)
с указанием форм учебных занятий и количества отведенных на выполнение академических часов
для заочной формы обучения

Наименование тем/разделов	ВСЕГО по плану (ак.ч.)	Аудиторные занятия 12 академ. часов				СРС 92академ. часов					Контроль 4 академ. часа
		Контакт.раб. (по учеб. зан.)	Лек.	Практ. / Сем.	КСР	**Всего** (ак.ч.)	Реферат (не более 1 на дисциплину)	эссе	Тестовый контроль	Самостоятельное изучение учебной литературы	
Тема 1. Кризисные явления в экономике фирмы Код компетенции: ПК-1	15	1	1	1		14	2		2	10	
Тема 2. Антикризисное регулирование деятельности фирмыКод компетенции: ПК-1	16	2		1		14	2		2	10	1
Тема 3Диагностика кризисов в процессе управления фирмой Код компетенции: ПК-1	17	1	1	1		16	2		2	12	1
Тема 4. Оценка финансового состояния неплатежеспособной фирмойКод компетенции: ПК-1	18	2		1		16	2		2	12	1
Тема 5. Система финансовых механизмов стабилизации Код компетенции: ПК-1	19	3	1	2		16	2		2	12	
Тема 6. Технологии разработки стратегии антикризисного управления фирмой Код компетенции: ПК-1	19	3	1	2		16	2		2	12	1
Курсовая работа	Не предусмотрена										
Промежуточный контроль (экзамен/зачет/зачет с оценкой)	**Зачет**										
ИТОГО	**108 (3)**	**12**	**4**	**8**		**92**	**12**		**12**	**68**	**4**

4.1 Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание раздела
1	Тема 1. Кризисные явления в экономике фирмы	Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии. Разновидности кризисов. Особенности и виды экономических кризисов. Понятие кризиса в развитии организации. Объективные и субъективные причины его возникновения, внутренние и внешние факторы кризисной ситуации на предприятии. Признаки (симптомы) возникновения кризиса, их распознавание и преодоление. Особенности и виды экономического кризиса в России. Тенденции циклического развития организации. Опасность и вероятность кризиса в тенденциях циклического развития организации. Банкротство (неплатежеспособность) организации как инструмент рыночной экономики. Роль банкротства в реорганизации предприятия.
2.	Тема 2. Антикризисное регулирование деятельности фирмы	Потребность и необходимость в антикризисном управлении. Механизмы антикризисного управления. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Банкротство предприятий и банков. Правовое регулирование несостоятельности и банкротства предприятий. Законодательство о банкротстве. Политика государственного антикризисного регулирования деятельности предприятий. Государственные органы антикризисного управления, их функции, задачи. Саморегулируемые организации. Основные инструменты государственного антикризисного регулирования в России. Сущность, виды и процедуры банкротства. Опыт проведения процедуры банкротства в развитых странах. Государственное регулирование процессов финансового оздоровления. Формы санации предприятий. Реструктуризация предприятий при антикризисном управлении Реструктуризация имущества, акционерного капитала и задолженности несостоятельных предприятий.
3.	Тема 3. Диагностика кризисов в процессе управления фирмой	Диагностика банкротства. Сущность диагностики, ее цель и задачи. Методы диагностики кризиса. Система экспресс- и фундаментальной диагностики. Этапы диагностики банкротства предприятия. Источники информации для проведения диагностики кризисных ситуаций. Признаки фиктивного и преднамеренного банкротства. Комплексный анализ и оценка технико-экономического состояния предприятия. Методика проведения технико-экономического анализа несостоятельного предприятия: анализ и оценка маркетинговой стратегии предприятия, анализ состояния производства, реализации и конкурентоспособности продукции, анализ и оценка производственного потенциала предприятия. Оценка

		финансовой реализуемости производственной программы.
4.	Тема 4. Оценка финансового состояния неплатежеспособной фирмой	Виды и методы финансового анализа неплатежеспособного предприятия. Оценка ликвидности и платежеспособности организации. Показатели финансовой устойчивости и деловой активности. Анализ формирования финансовых результатов организации. Анализ себестоимости и рентабельности продукции. Система критериев для оценки несостоятельности предприятия. Признаки неудовлетворительной структуры баланса. Диагностика банкротства по Э.Альтману, У.Биверу. Экономико-математические модели прогнозирования банкротства. Анализ влияния факторов на результативный показатель.
5.	Тема 5. Система финансовых механизмов стабилизации несостоятельных предприятий	Санация предприятий. Особенности управления финансами неплатежеспособных предприятий. Формирование финансовых целей и критериев. Создание финансового механизма устойчивости предприятия. Внутренние механизмы стабилизации. Финансовое планирование и прогнозирование несостоятельных предприятий. Определение возможностей увеличения собственных источников финансирования и дополнительной потребности во внешнем финансировании. Основы бюджетирования организации. Определение центров финансовой ответственности. Методика составления операционных и финансовых бюджетов. Способы устранения дефицита денежных средств. Управление рисками.
6.	Тема 6. Технологии разработки стратегии антикризисного управления фирмой	Понятие стратегического планирования. Сущность стратегии и этапы ее разработки. Стратегия сокращения затрат предприятия. Бизнес планирование кризисного предприятия. Инвестиционная политика в антикризисном управлении. Стратегия и тактика антикризисного управления. Критерии оценки инвестиционных проектов. Источники инвестиций при ограниченных финансовых ресурсах. Использование потенциала инноваций. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости. Роль малых предприятий в организации инновационного бизнеса. Венчурное финансирование. Основы формирования антикризисной маркетинговой стратегии. Оценка рыночной перспективы предприятия. Ассортиментная политика. Критерии оптимизации ассортимента продукции. Позиционирование товара. Методы ценообразования. Человеческий фактор антикризисного управления. Управление персоналом в условиях кризиса. Теория и практика проведения собраний и деловых переговоров. Управление конфликтами. Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления. Разработка стратегии кадрового менеджмента.

из них активные, интерактивные занятия:

№ п/п	Наименование темы	Формы организации и проведения	Трудоемкость (час.)
1.	Тема 1. Кризисные явления в экономике фирмы	Case-study «Наблюдение»	4
2.	Тема 3.Диагностика кризисов в процессе управления фирмой	Круглый стол «Процедура банкротства, механизм его осуществления»	5
3.	Тема 5. Система финансовых механизмов стабилизации	Case-study «Параметры диагностирования банкротства»	4
4.	Тема 6. Технологии разработки стратегии антикризисного управления фирмой	Мастер-класс «Выбор антикризисных мер избегания нереализуемости инновационных проектов развития, реконструкции и модернизации предприятия»	5
	Итого		**20**

5. Лабораторный практикум

№ п/п	№ темы (раздела)	Наименование лабораторных работ	zet/ак.ч.
1.		не предусмотрен	

6. Практические занятия (семинары)

№ пп	№ раздела (темы)	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)
1.	Тема 1. Кризисные явления в экономике фирмы	Case-study «Наблюдение» *Дополнительные вопросы:* 1. Сущность и содержание процедуры банкротства «Наблюдение». 2. Взаимоотношения временного управляющего с руководителем должника. 3. Функции, права и обязанности временного управляющего. 4. Анализ финансового состояния предприятия-должника. Установление размеров требований кредиторов. 5. Созыв первого собрания кредиторов. Вопросы, рассматриваемые первым собранием кредиторов. Порядок кумулятивного голосования. 6. Окончание наблюдения.	5
2.	Тема 2. Антикризисное регулирование деятельности фирмы	*Темы для обсуждения на семинаре* 1. Виды экономических кризисов и их динамика. 2. Классификация кризисов с позиции теории регуляции.	5

		3. Основные признаки выхода из кризисных ситуаций 4.Циклы развития социально-экономических систем. Пятиэтапный цикл развития (фирма-эксплерент, фирма-патиент, фирма-виолент, фирма-коммутант, фирма-леталент). 5. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации. Способы продления жизненного цикла предприятия.	
3.	Тема 3Диагностика кризисов в процессе управления фирмой Код компетенции:	Круглый стол «Процедура банкротства, механизм его осуществления» Диагностика банкротства 1.Нормативная система критериев для оценки несостоятельности предприятия. 2.Двухфакторная модель оценки вероятности банкротства предприятия. 3.Оценка вероятности банкротства предприятия на основе Z-счета Альтмана. 4.Оценка финансового состояния предприятия по показателям У. Бивера. 5. Метод рейтинговой оценки финансового состояния предприятия. 6. Анализ финансового состояния и структуры баланса на основе Методических указаний ФСФО России от 23 января 2001 г. №16.	5
4.	Тема 4. Оценка финансового состояния неплатежеспособной фирмой Код компетенции:	Темы для обсуждения на семинаре 1. Понятие кризиса, причины его возникновения и роль в социально-экономическом развитии. 2. Типология кризисов. 3. Основные причины экономических кризисов. 4. Фазы цикла общественного воспроизводства, их проявление. 5.Факторы развития организации, характеризующие опасность кризиса. Их взаимосвязь. 6. Возникновение кризисов в организации. Причины и симптомы кризисного развития.	5
5.	Тема 5. Система финансовых механизмов стабилизации Код компетенции:	Case-study «Параметры диагностирования банкротства» Общие положения ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» 1.Признаки банкротства. Состав и размер денежных обязательств и обязательных платежей. 2. Право на обращение в арбитражный суд. 3.Порядок созыва собрания кредиторов и порядок принятия им решений. 4. Комитет кредиторов, порядок его избрания. 5. Заинтересованные лица в деле о банкротстве. 6.Требования, предъявляемые к арбитражным управляющим, их права, обязанности и ответственность. 7.Саморегулируемые организации арбитражных управляющих, их права и обязанности. 8. Компетенция федеральных органов исполнительной власти, органов государственной власти субъектов	6

		Российской Федерации и органов местного самоуправления в сфере финансового оздоровления и банкротства. 9. Меры по предупреждению банкротства. Досудебная санация. 10. Разбирательство дел о банкротстве в арбитражном суде.	
6.	Тема 6. Технологии разработки стратегии антикризисного управления фирмой	Мастер-класс «Выбор антикризисных мер избегания нереализуемости инновационных проектов развития, реконструкции и модернизации предприятия»	6
	Итого:		**32**

7. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине:

Задания и темы, выносимые на самостоятельную работу	Время на подготовку, час	Форма СРС	Форма контроля	Литература (номера источников)
Кризисные явления в экономике фирмы	5	Подготовка к контрольной работе 1, написание теоретической части реферата	Опрос на занятиях	[1, гл. 1] [2, гл. 1] основной литературы [6, 7, 9] доп. литературы
Антикризисное регулирование деятельности фирмы	5	Подготовка к контрольной работе 1, написание теоретической части реферата	Опрос на занятиях контрольная работа 1	[1, гл. 3] [2, гл. 2] [3, гл. 3] основной литературы [6, 7, 8, 11] доп. литературы
Диагностика кризисов в процессе управления фирмой	5	Подготовка к контрольной работе 2, написание аналитической части реферата	Опрос на занятиях	[1, гл. 3] [2, гл. 4] [3, гл. 4] основной литературы 6, 7, 8, 12] доп. литературы
Оценка финансового состояния неплатежеспособной фирмой	5	Подготовка к контрольной работе 2, написание аналитической части реферата	Опрос на занятиях контрольная работа 2	[1, гл. 6] [4, гл. 3] [5, гл. 4] основной литературы [6, 7, 8, 10] доп. литературы
Система финансовых механизмов стабилизации	5	Подготовка к контрольной работе 3, написание проектной части реферата	Опрос на занятиях	[5, гл. 1-3] [1, гл. 3] основной литературы [9, 11] доп. литературы
Технологии разработки стратегии антикризисного управления фирмой	5	Подготовка к контрольной работе 3, написание проектной части реферата	Опрос на занятиях контрольная работа 3	[1, гл. 5] [4, гл.1-3] [5, гл. 4] основной литературы [6, 7, 8, 11] доп. литературы

8.Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестации

Требования к промежуточной аттестации:

- регулярное посещение лекционных занятий;
- регулярное посещение практических занятий;
- активная работа на практических занятиях (решение задач, устный опрос, выполнение самостоятельных заданий, выполнение тестовых заданий по темам курса);
- выполнение индивидуального кейс – задания;
- выполнение дополнительных и творческих видов работ (подготовка докладов на научные конференции).

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины*	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1.	Кризисные явления в экономике фирмы	ПК-1	Выборочный опрос на практических занятиях
2.	Антикризисное регулирование деятельности фирмы	ПК-1	Контрольная работа
3.	Диагностика кризисов в процессе управления фирмой	ПК-1	Опрос на практических занятиях
4.	Оценка финансового состояния неплатежеспособной фирмой	ПК-1	Контрольная работа
5.	Система финансовых механизмов стабилизации	ПК-1	Выборочный опрос на практических занятиях
6.	Технологии разработки стратегии антикризисного управления фирмой	ПК-1	Контрольная работа

*Методические материалы, определяющие процедуры оценивания формирования компетенций представлены в Приложении 1 «Фонд оценочных знаний по дисциплине «Антикризисное управление фирмой»

9. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

Основная нормативная база:

1. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве) от 26.10.2002 N 127-ФЗ (принят ГД ФС РФ 27.09.2002)(действующая редакция от 29.06.2015)

2. Конституция Российской Федерации / Федеральный конституционный закон РФ от 12 декабря 1993 г. (с поправками принятыми законами №6 ФКЗ, №7 ФКЗ от 30.12.2008). // Российская газета. – 1993. – 25 декабря

3. Конституция Республики Татарстан (принята на всенародном голосовании 6 ноября 1992 г.) (с изменениями Закон РТ от 22 июня 2012 г. №40-ЗРТ) // Советская Татария. – 1992. – 12 декабря. – №246-247.

4. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая - общие положения) (статьи 1 - 453) (с изменениями на 29 июня 2015 года)

5. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая - отдельные виды обязательств) (статьи 1 - 453) (с изменениями на 29 июня 2015 года)

Основная литература:

1. Васин, С.М. Антикризисное управление: учеб.пособие/С.М. Васин, В.С.Шутов. – М.: РИОР: ИНФРА-М, 2017.- 272с.
2. Зуб, А.Т. Антикризисное управление: учебник/А.Т. Зуб. -2е изд, перераб и доп. – М.: Юрайт, 2017. – 343с.
3. Антикризисное управление: учебник/под ред. И.К. Ларионова. – М.: Дашков и К, 2015. – 380с. (Г)
4. Зуб, А.Т. Антикризисное управление организацией: учеб пособие/ А.Т. Зуб, Е.М. Панина. – М.: Форум: ИНФРА-М, 2014. – 256 с.(Г)
5. Зуб, А.Т. Антикризисное управление организацией: учебник/ А.Т. Зуб. – 2-е изд., перераб и доп. - М.: Юрайт, 2014. – 343 с.(Г)
6. Арутюнов, Ю.А. Антикризисное управление: учебник/Ю.А. Арутюнов. – М.: ЮНИТИ, 2009. -416 с.
7. Попов, Р.А. Антикризисное управление: учебник/Р.А. Попов. – М.: Высш. шк., 2009. – 429 с.
8. Бухгалтерский учет в условиях антикризисного управления : учебное пособие / ред. В.Э. Керимов. – 2-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 324 с. – (Учебные издания для магистров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=229281

Дополнительная литература:

9. Антикризисное управление : учебник : [16+] / И.К. Ларионов, Н.И. Брагин, А.Н. Герасин и др. – 2-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 380 с. : ил. – (Учебные издания для магистров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496090
10. Гореликов, К.А. Антикризисное управление : учебник / К.А. Гореликов. – 3-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2018. – 216 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496109
11. Евграфова, И.Ю. Антикризисное управление: шпаргалка : [16+] / И.Ю. Евграфова, Е.О. Красникова ; Научная книга. – 2-е изд. – Саратов : Научная книга, 2020. – 32 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=578432
12. Основы современного управления : теория и практика : учебник : [16+] / Н. И. Малышев, М. П. Хрипков, А. Ф. Глисин [и др.] ; под общ. ред. А. Т. Алиева, В. Н. Боробова. – 6-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2025. – 526 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=720244

10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения, информационных справочных и поисковых систем (при необходимости):

1. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»: [Электронный ресурс] / Компания «Консультант Плюс».

11.Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины:

1. Институт истории Академии наук Республики Татарстанhttp://www.tataroved.ru/institut/
2. Образовательный ресурс: www.alleng.ru

12. Описание материально-технического обеспечения, необходимого для осуществления образовательного процесса по дисциплине:

Для обеспечения учебного процесса материально-техническими ресурсами используется компьютерный класс, оборудованный для проведения практических работ средствами оргтехники, персональными компьютерами, объединенными в сеть с выходом в Интернет.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.02.02АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФИРМОЙ

Общий объем дисциплины по учебному плану 3 (zet) 108 (часов)

по направлению подготовки
38.04.01Экономика

ФГОС ВОутвержден приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11 августа 2020 г. № 939

Квалификация (степень) выпускника - магистр
Нормативный срок освоения программы – 2 года
Форма обучения - очная, очно-заочная, заочная

1. Структура оценки показателей и критериев уровней сформированности компетенций по дисциплине. Шкала оценивания

Компетенции	Форма контроля	Форма компетентностно-ориентированного задания	Показатели и критерии оценивания	Шкала оценивания (баллы)
ПК-1	Текущий контроль (60 баллов)	Контрольная работа 1	Тест – 10 вопросов. Правильный ответ на 1 вопрос равен 1 баллу.	10
		Контрольная работа 2	Тест – 10 вопросов. Правильный ответ на 1 вопрос равен 1 баллу.	10
		Контрольная работа 3	Тест – 10 вопросов. Правильный ответ на 1 вопрос равен 1 баллу.	10
ПК-1		Реферат	Обозначена проблема и обоснована её актуальность, логично изложена собственная позиция, сформулированы вывод; Сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему; Соблюдены требования к внешнему оформлению, выдержан объём; Даны правильные ответы на дополнительные вопросы	30
ПК-1	Промежуточный контроль (40 баллов)	Зачет	Показывает хорошие знания изученного учебного материала, самостоятельно, логично и последовательно излагает и интерпретирует материалы учебного курса. Полностью раскрывает смысл предлагаемого вопроса. Владеет основными терминами и понятиями изученного курса. Показывает умение переложить теоретические знания на предполагаемый практический опыт	40
	ИТОГО по результатам освоения дисциплины (за один семестр)			100

Критерии оценки уровней сформированности компетенции ПК-1

Уровни сформированности компетенций		
пороговый	продвинутый	высокий
Баллы		
60-75	76-89	90-100

№	Наименование компетенции	**Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции**
Типзадач профессиональнойдеятельности: аналитическая деятельность		
1	ПК-1 способность консультировать по финансовой деятельности организаций и разрабатывать проектные решения по повышению эффективности работы организационных и проектных структур	ПК 1.1 проводит анализ финансовой деятельности, используя экономические модели; ПК 1.2 управляет финансовыми ресурсами и финансовыми активами хозяйствующих субъектов; ПК 1.3 формирует и распределяет денежные доходы и накоплений и их использования; проводит оценку финансовых инструментов

2. Оценочные средства текущего контроля (60 баллов)

Контрольно-измерительные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и приобретенного опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины.

2.1. Реферат

В течение курса подразумевается написание одного реферата. На подготовку к реферату отводится по одному часу на каждую тему. Тема выбирается студентом. Сдача реферата происходит в конце курса.

Реферат – творческая исследовательская работа, основанная, прежде всего, на изучении значительного количества научной и иной литературы по теме исследования. Другие методы исследования могут, конечно, применяться (и это должно поощряться), но достаточным является работа с литературными источниками и собственные размышления, связанные с темой.

Цель написания реферата – привитие студенту навыков краткого и лаконичного представления собранных материалов и фактов в соответствии с требованиями, предъявляемыми к научным отчетам, обзорам и статьям.

Методические указания

В целях повышения эффективности изучаемой дисциплины студент может выбрать любую тему из предложенного преподавателем списка для подготовки реферата по исследуемой проблеме. При домашней подготовке реферата студент должен решить следующие задачи:

- обосновать актуальность и значимость темы;
- ознакомиться с литературой и сделать ее анализ;
- собрать необходимый материал для исследования;
- провести систематизацию и анализ собранных данных;
- изложить свою точку зрения по дискуссионным вопросам по теме исследования;
- по результатам полученных данных сделать выводы.

Работа оформляется в соответствии с требованиями ГОСТ Р 6.30-2003 и ГОСТ Р 7.0.5-2008, выполняется на бумаге формата А4, шрифт – 14 TimesNewRoman, межстрочный интервал – полуторный, границы полей: верхнее и нижнее – 20 мм, правое – 10 мм, левое – 30 мм. Оптимальный объем реферата – 10–15 страниц.

Пояснительная записка по методике оценивания реферата:

Показатели и критерии оценивания реферата	Шкала оценивания реферата

	Зачет	Незачет
Содержание соответствует теме.	1-6 баллов	
Обоснована актуальность темы, полно и логично изложен материал, сформулированы выводы.	1-6 баллов	
Сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему	1-6 баллов	
Соблюдены требования по оформлению	1-6 баллов	
Продуманное краткое выступление по теме, правильные ответы на дополнительные вопросы	1-6 баллов	
Итого по всем критериям	**20-30 баллов**	**1-19 баллов**

Примерные темы рефератов:

1. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов.
2. Кризисы в развитии фирмы (организации)
3. Основные черты антикризисного управления фирмой
4. Маркетинг в антикризисном управлении фирмой
5. Стратегия и тактика в антикризисном управлении фирмой
6. Риски в антикризисном управлении фирмой
7. Инновации в антикризисном управлениифирмой
8. Инвестиционная политика в антикризисном управлениифирмой
9. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлениифирмой
10. Антикризисное управление персоналом фирмы (организации)
11. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой
12. Роль государства в антикризисном управлении фирмой
13. Основные черты антикризисного управления фирмой
14. Методы диагностики кризиса в фирме
15. Разработка антикризисной стратегии организации
16. Реализация выбранной антикризисной стратегии
17. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении фирмой
18. Антикризисное управление конфликтами
19. Система антикризисного управления персоналом
20. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий
21. Развитие законодательства по регулировании процедур банкротства
22. Основное содержание Федерального закона РФ «О несостоятельности (банкротстве)» от 26 октября 2002 № 127 – ФЗ

3.2 Контрольные работы

В течение курса предусмотрено проведение контрольных работ (в середине курса и в конце) в виде решения тестовых заданий. На подготовку к контрольной работе отводится по одному часу на каждую тему. Тестовое задание на каждую контрольную работу формируется преподавателем и состоит из трех вариантов по 10 вопросов в каждом варианте.

В современном образовании тестирование используется в качестве наиболее эффективной формы контроля и самоконтроля полученных знаний по соответствующим темам учебного курса. Тестирование способствует формированию профессионального мышления, повышению понятийной культуры, развитию когнитивных способностей специалистов. Предлагаемые задания предназначены для усвоения основных положений курса, для закрепления знаний, полученных в процессе лекционного курса и самостоятельной работы с основной и дополнительной литературой.

В условиях заочной формы получения высшего образования, тестирование оказывает существенную помощь преподавателю для организации итогового контроля знаний студентов. Тестирование позволяет реально оценить знания по курсу и выявить имеющиеся пробелы в усвоении учебного материала.

Тестирование имеет ряд несомненных достоинств.

Во-первых, данная форма контроля, как правило, дает достаточно надежный результат, поскольку опрос проводится по большому числу вопросов и «элемент угадывания» не имеет существенного значения.

Во-вторых, все тестируемые находятся в равных условиях, а механизм проверки заданий практически исключает «предвзятость» проверяющего. Все это делает данную форму контроля убедительной не только для преподавателя, но и для самих студентов.

Результаты тестирования разбираются на практическом занятии, проводится анализ ошибок, обсуждение итогов в форме дискуссии.

При выполнении тестов необходимо обратиться к учебникам и учебным пособиям, имеющимся в библиотеке учебного заведения.

Пояснительная записка по методике оценивания контрольной работы:

Показатели и критерии оценивания контрольной работы	Шкала оценивания контрольной работы	
	Зачет	**Незачет**
Первое тестирование: 10 вопросов 1 правильный ответ равен 1 баллу	6-10 баллов	1-5 баллов

Контрольная работа 1. Примерный тест:

Примечание: В тесте от одного до нескольких вариантов правильных ответов

1. Кризис является негативным явлением.

а) Нет, так как – это не только разрушение, но и создание потенциальной возможности сбыта и перспективы выхода из него благодаря падению цен[0]

б) Да, так это разрушение привычной экономической среды

в) Да так, кризис это явление, которое противоречит рыночной экономике

г) Нет, так как во время кризиса – это «естественной отбор» в рыночной экономике

2. Кризисные явления несут положительные тенденции в экономику.

а) Да, при условии, если этот кризис системный

б) Нет

в) Да[0]

3. Интернальные факторы экономического цикла – это теории, рассматривающие экономический цикл наличием … факторов внутренних и внешних

а) только внутренних[0]

б) только внешних

4. Жизненный цикл предприятия зависит не только от законов рыночной экономики на …

а) микроуровне

б) макроуровне

5. Кризис является закономерным явлением в экономике.

а) Нет

б) Только для капиталистической экономики

в) Да[0]

6. Фазы классического экономического цикла

а) Спад

б) Пик производства

в) Подъем[0]

г) Депрессия[0]

д) Кризис[0]

е)Оживление[0]

7. Экономический цикл состоит из … фаз

а) трех

б) шести

в) четырех[0]

г) пяти

8. Экстернальные факторы экономического цикла – это теории, рассматривающие экономический цикл наличием… факторов.

а) только внешних[0]

б) только внутренних

в) внутренних и внешних

9. Структура жизненного цикла предприятия связана с …

а) жизненным циклом основного вида продукции предприятия[0]

б) развитием кризисных явлений в экономике

в) наличием необходимых финансовых ресурсов

10. Кризис может проявляться …

а) только на микроуровне только на макроуровне

б) как на микроуровне, так и на макроуровне[0]

Контрольная работа 2. Примерный тест:

Примечание: В тесте от одного до нескольких вариантов правильных ответов

1.Антикризисное управление – это управление …

а)которое должно быть направлено на предотвращение банкротства предприятий[0]

б) несостоятельным предприятием

в) в условиях экономического кризиса

2. Антикризисное управление может предупреждать банкротства.

а)Да. Это одна из задач антикризисного управления[0]

б)Нет. Антикризисное управление может применяться только на стадии нахождения предприятия в кризисе

в)Нет. Это задача риск менеджмента

г)Нет. Это задача стратегического менеджмента

3. Основные принципы антикризисного управления

а)принцип адекватностиединство целей управления на разных уровнях иерархии[0]

б)системный подход к решению поставленных задач[0]

в) принцип научности

г) принцип относительности

д)принцип оптимальности[0]

е)принцип целенаправленность[0]

ж)принцип методологичности

4. Антикризисное управление может применяться к предприятиям не находящимся на стадии банкротства.

а)Да[0]

б)Нет

в)Да, только если при этом заинтересовано государство.

5.Виды финансового оздоровления, предусмотренные законом о несостоятельности

а)Внешнее управление[0]

б)Конкурсное производство

в)Стратегическое управление

г)Бенчмаркинг

д)Финансовое оздоровление[0]

е)Досудебная санация[0]

6. Менеджмент банкротства – управление …

а)направленное на принудительную ликвидацию

б)направленное на принудительную или добровольную ликвидацию предприятия[0]

в)несостоятельностью (банкротством) и управление процессом финансового оздоровления предприятия

7. Бенчмаркинг – это …

а)программно-целевое управление инвестиционными, инновационными и маркетинговыми проектами на основе рыночной оценки конкурентных позиций фирмы, лучшего мирового опыта в данной области и путей его освоения и развития[0]

б)преобразование фирмы на основе перехода от управления отдельными операциями к управлению межфункциональными бизнес-процессами, которые заканчиваются удовлетворением потребностей внешних (рыночных) и внутрифирменных клиентов

в)управление, направленное на реализацию стратегии развития предприятия согласно изменяющимся условиям внешней среды

г)управление рисками, направленное на снижение потерь от возможных негативных ситуаций

8. Преобразование фирмы на основе перехода от управления отдельными операциями к управлению межфункциональными бизнес-процессами, которые заканчиваются удовлетворением потребностей внешних (рыночных) и внутрифирменных клиентов – это …

а)кризис-менеджмент

б)антикризисное управление

в)стратегический менеджмент

г)реинжиниринг[0]

д)риск-менеджмент

9. Виды схем реструктуризации

а)Межгосударственные

б)Местные

в)Внесудебные[0]

г)Региональные

д)Государственные[0]

е)Налоговые

ж)Судебные[0]

10.Реестр требований кредиторов предусматривает … очереди (ей).

а)Три[0]

б)Восемь

в)Четыре

г)Пять

д)Шесть

Контрольная работа 3. Примерный тест:

1.Решение о признании должника банкротом выносит …

а) Арбитражный суд РФ[0]

б) Собственник предприятия

в) Кредитор

г) Суды общей юрисдикции РФ

2. Выкуп предприятия его собственниками является формой антикризисного управления. Выкупать предприятие собственниками не разрешает законодательство РФ

а) Да[0]

б) Нет

3.Решение о ликвидации предприятия принимают …

а) арбитражный управляющий

б) кредиторы

в) суд РФ[0]

г) местные органы государственной власти

д) собственник предприятия[0]

4.Последний закон о несостоятельности (банкротстве) был принят в … году.

а) 2002[0]

б) 2006

в) 2012

5.Этапы, с которых может начаться арбитражное управление

а) Наблюдение[0]

б) финансовое оздоровление

в) мировое соглашение

г) конкурсное производство

д) внешнее управление

е) конкурсное производство в отдельных случаях[0]

6.Категории налогоплательщиков, в отношении которых не может применяться процедура банкротства «внешнее управление»

а)индивидуальные предприниматели[0]

б)муниципальные предприятия

вюридические лица

г)кридитно-финансовые институты[0]

д)государственные предприятия

е)физические лица[0]

7.Мораторий на удовлетворение требований кредиторов – это …

а)отказ от выплаты кредиторской задолженности

б)временная отсрочка по уплате кредиторской задолженности[0]

в)списание кредиторской задолженности в судебном порядке

г)реструктуризация кредиторской задолженности

8.Меры по ограничению полномочий кредиторов списание кредиторской задолженности

а)отмена ранее принятых мер по обеспечению требований кредиторов[0]

б)введение моратория на удовлетворение требований кредиторов по денежным обязательствам[0]

в)пересмотр всех договорных обязательств

9.Инициаторы возбуждения процедуры несостоятельности

а) кредиторы[0]

а) Арбитражный суд РФ

а) Органы местного самоуправления

а) собственник предприятия[0]

10.Категории должников, к которым не применяется процедура внешнего управления

акционерные общества закрытого типа

ликвидируемый должник[0]

граждане и индивидуальные предприниматели[0]

кредитные учреждения[0]

акционерные общества открытого типа

3. Оценочные средства промежуточного контроля (40 баллов)

Итоговая аттестация (зачет в 1 семестре) по дисциплине «Антикризисное управление фирмой» проводится на усмотрение преподавателя либо в простой устно-письменной форме либо в комбинированной форме.

При простом письменном опросе студенты отвечают на билет, структуру которого составляют два теоретических вопроса.

Пояснительная записка по методике оценивания зачета по простой устно-письменной форме:

Показатели и критерии оценивания экзамена	Шкала оценивания экзамена
Показывает хорошие знания изученного учебного материала, самостоятельно, логично и последовательно излагает и интерпретирует материалы учебного курса	10
Полностью раскрывает смысл предлагаемого вопроса	10
Владеет основными терминами и понятиями изученного курса	10
Показывает умение переложить теоретические знания на предполагаемый практический опыт	10
Итого	40

Если студент набирает на зачете менее 24 баллов, то зачет считается не сданным, и в ведомости проставляется оценка неудовлетворительно. Студент направляется на пересдачу.

Перевод баллов в оценочную форму:

36-40 - отлично

31-35 - хорошо

24-30 – удовлетворительно

< 24 - неудовлетворительно

Примерный перечень вопросов к зачету:

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения.
2. Разновидность кризисов в социально-экономическом развитии.
3. Предпосылки экономических кризисов.
4. Сущность и закономерность экономических кризисов.
5. Причины экономических кризисов.
6. Фазы циклов общественного воспроизводства и их динамика.
7. Виды экономических кризисов.
8. Сущность и виды кризисов в организации.
9. Факторы рискованного развития организации.
10. Возникновение кризисов в организации.
11. Тенденции циклического развития организации.
12. Возможность, необходимость антикризисного управления.
13. Признаки и особенности антикризисного управления.
14. Эффективность антикризисного управления.
15. Диагностика банкротства предприятия.
16. Роль стратегии в антикризисном управлении.
17. Разработка антикризисной стратегии предприятия.
18. Реализация выбранной антикризисной стратегии.
19. Природа и классификация управленческих рисков.

20. Антикризисное управление риском.
21. Инновационный потенциал предприятия в антикризисном управлении.
22. Формирование инновационных структур как выход из кризиса.
23. Формы санации предприятия и их эффективность.
24. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
25. Роль и деятельность арбитражного суда.
26. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур.
27. Антикризисные характеристики управления персоналом.
28. Система антикризисного управления персоналом.
29. Антикризисная политика в управлении персоналом.
30. Принципы антикризисного управления персоналом.
31. Основные функции антикризисного менеджера.
32. Ролевая функция антикризисного управляющего
33. Основные направления действий профсоюзов в условиях кризиса.
34. Социально-трудовые отношения на предприятии.
35. Необходимость социального партнерства в антикризисном управлении.
36. Регулирование социально-трудовых отношений в антикризисном управлении.
37. Причины и последствия кризисов государственного управления.
38. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
39. Роль и функции антикризисного регулирования.
40. Меры антикризисного регулирования, применяемые к предприятиям
41. Характеристика стратегий предприятия при антикризисном управлении.
42. Анализ структуры баланса предприятия.
43. Диагностика кризисов на микро уровне.
44. Финансовый и экономический анализ деятельности предприятия.
45. Понятие и виды инвестиционных проектов.
46. Характеристика этапов анализа и оценки инвестиционных проектов.
47. Характеристика активов по степени их ликвидности.
48. Источники формирования инвестиционных потоков.
49. Критерии оценки и отбора инвестиционных проектов.
50. Понятие и сущность ликвидности предприятия и его активов.

При комбинированной форме итоговой аттестации по теоретическому курсу студенты проходят компьютерное тестирование:

Общее количество вопросов – 40

Время тестирования 45 минут

Оценка выставляется в зависимости от количества правильных ответов:

«отлично» - 86-100%

«хорошо» - 70-85%

«удовлетворительно» - 61-69%

«неудовлетворительно» - менее и 60%

Примеры тестовых заданий по дисциплине «Антикризисное управление фирмой» к зачету

Примечание: В тесте от одного до нескольких вариантов правильных ответов

1.Процедуру внешнего управления можно вводить на 10 лет.

а)Да, для всех предприятий

б)Да, для градообразующих предприятий и под гарантии органа местного самоуправления[0]

в)Да, если так решил внешний управляющий и собрание кредиторов Нет

2.Основания, при которых договор по отдельным сделкам признается недействительным

а)если сделка не совершена с заинтересованными лицами

б)если в результате исполнения сделки кредиторам могут быть причинены убытки[0]

в)если сделка не связана с выплатой доли в имуществе должника участнику должника в связи с его выходом из состава участника должника

г)если сделка несет предпочтительное удовлетворения одних кредиторов перед другими[0]

3. Решение о применении к должнику процедуры внешнего управления принимает (ют) …

а)Арбитражный суд[0]

б)Кредиторы

в)собственник предприятия

г)внешний управляющий

4.Допускается следующая мера по восстановлению платежеспособности должника во время внешнего управления: исполнение обязательств собственником имущества должника

а)Нет

б)Да[0]

в) Только для кредитных учреждений

г)Только для предприятий, находящихся в муниципальной собственности

5.Процедура внешнего управления – это процедура банкротства, направленная на …

а)ликвидацию должника, с передачей полномочий арбитражному управляющему

б)восстановление платежеспособности должника, безпередачей полномочий арбитражному управляющему

в)восстановление платежеспособности должника, с передачей полномочий арбитражному управляющему[0]

6.Реестр требований кредиторов во время процедуры внешнего управления состоит из … очередей

а)Семи

б)Пяти

в)трех[0]

7.*Процедура внешнего управления вводится сроком на …*

а)1 год

б)18 месяцев[0]

в)5 лет

г)2 года

8.Чтобы признать должника банкротом, кредиторская задолженность должна составлять не менее … рублей.

а)200 000

б)1 000 000

в)500 000

г)300 000

д)100 000[0]

9.Кредитование под залог – это …

а)выдача кредита под гарантии органов государственной власти

б)аванс под запасы[0]

в)выдача кредита под гарантии третьих лиц

г)кредитование на условиях передачи запасов под контроль заемщика с предоставлением последним сохранной расписки[0]

д)передача запасов под контроль заимодавца[0]

10.Фирма «фактор» – это организация, которая …

а)продает дебиторскую задолженность

б)покупает дебиторскую задолженность[0]

в)списывает дебиторскую задолженность

г)управляет дебиторской задолженностью[0]

11.Активы, на которые не распространяется метод ускоренной амортизации

а)подвижной состав автомобильного транспорта, по которому начисление амортизации производится по нормам, определенным в процентах от стоимости автомашины, отнесенной к 1 000 км их фактического пробега[0]

б)все виды машин и оборудования

в)уникальная техника и оборудование[0]

г)все виды машин и оборудования за исключением тех, которые находятся в залоге машины и оборудование нормативным сроком службы до 5 лет

д) машины и оборудование нормативным сроком службы до 3 лет[0]

12. Источники инвестиций на несостоятельных предприятиях, которые можно отнести к внутренним

а)банковские кредиты

б)нераспределенная прибыль[0]

в)амортизационные отчисления[0]

г)сокращение издержек производства[0]

д)реструктуризация кредиторской и дебиторской задолженности доходы, полученные от оптимизации структуры капитала

13. Факторинг позволяет …

а)ускорить оборачиваемость оборотных средств[0]

б)получить дебиторскую задолженность в судебном порядке

в)списать дебиторскую задолженность

14.План внешнего управления – это процедура, направленная на …

а)восстановление платежеспособности предприятия без отстранения бывшего руководства предприятия от занимаемой должности

б)восстановление платежеспособности предприятия с отстранением бывшего руководства предприятия от занимаемой должности[0]

в)ликвидацию предприятия должника

15.Метод ускоренного переноса балансовой стоимости основных фондов на издержки производства и обращения – это …

а)консервация производства

б)простая амортизация

в)ускоренная амортизация[0]

16.Виды факторинга

а)Традиционный[0]

б)Долгосрочный

в)Бессрочный

г) срочный[0]

17.При ускоренной амортизации нормы амортизационных отчислений можно увеличить в … раза.

а)2[0]

б)3

в)4

18.Внешние источники инвестиций на несостоятельных предприятиях

а)сбережения граждан[0]

б)личные денежные средства учредителей предприятия-должника[0]

в)иностранные целевые инвестиции[0]

г)снижение непроизводственных издержек

д)оптимизация налоговых платежей

19.Инвестиционный налоговый кредит может быть предоставлен сроком …

а)от 1 года до пяти лет[0]

б)от 3 лет до 7 лет

в)до 15 лет под гарантии государства

20.Прямая санация предприятия – это …

а)прямое инвестирование в предприятие с целью погашения задолженности[0]

б)изменение первоначальных сроков и условий оплаты задолженности предприятия.

в)метод реструктуризации кредиторской задолженности, при котором в счет ее погашения

г)кредитору передается имущество должника

21.Реструктуризация задолженности может использоваться с помощью вексельного обращения

а)Нет

б)Да, но только при согласии организации выдавшей вексель

в)Да[0]

22.Преимущества, которые может принести переоформление задолженности в вексельные обязательства есть возможность не платить по своим обязательствам

а)улучшается финансовое состояние предприятия[0]

б)списывается часть кредиторской задолженности списывается кредиторская задолженность

в)переносится срок выплаты долга[0]

г)проценты уменьшаются или ликвидируются[0]

23.Инвестиционный налоговый кредит – это …

а)отнесение срока уплаты налога на срок от 3 до 12 месяцев с поэтапным погашение задолженности

б)условия, когда сумма задолженности выплачивается поэтапно, а не вся сразу отнесение срока уплата налога на срок от 1 до 6 месяцев, но с единовременной выплатой всей суммы задолженности по истечении установленного срока

в) отнесение срока уплаты задолженности по налогам с определенными условиями[0]

24.Методы реструктуризации кредиторской задолженности путем оформления отступного

а)передача акций в счет погашения задолженности[0]

б)передача имущества должника в счет погашения задолженности[0]

в)погашение задолженности только перед бюджетом

г)полное погашение задолженности

д)передача прав требований в счет погашения задолженности[0]

25.Налоговый кредит – это отнесение срока уплаты налога на срок от…

а)1 года до 15 лет с поэтапным погашением задолженности

б)3 до 12 месяцев с поэтапным погашением задолженности[0]

в)3 до 12 месяцев с единовременным погашением всей суммы по окончании срока

26.Судебная процедура реструктуризации дебиторской задолженности начинается с …

а)взыскания процентов за пользование чужими деньгами

б)признания задолженности должником

в)подачи искового заявления в суд[0]

г)исполнения обязательств

27.Продажа дебиторской задолженности – это …

а)передача права требования[0]

б)взыскание задолженности через суд

в)списание дебиторской задолженности

28.Меры для уменьшения дебиторской задолженности работать как можно с меньшим числом клиентов

а)иски в суд[0]

б)скидки на цены на досрочную оплату продукции[0]

в)работа как можно с большим числом клиентов

г)составление актов сверок[0]

29.Специфика современной кредиторской задолженности в России

а)она имеет бюджетное происхождение

б)она не реальна к взысканию[0]

в)по ней отказывают взыскивать в судебном порядке

30.Срок исковой давности, установленный в РФ

а)3 года[0]

б)1 год

в)10 лет

5 лет

31.Заявление о взыскании дебиторской задолженности надо направлять в …

а)европейский суд по правам человека

б)конституционный суд РФ

в)суды общей юрисдикции

г)арбитражный суд РФ[0]

32.Основное правило управления дебиторской задолженностью – оборачиваемость дебиторской задолженностью в … оборачиваемости кредиторской задолженности

а)рублях должна быть равной

б)днях должна быть больше

в)днях должна быть меньше[0]

33.Сущность договора цессии

а)выдача гарантий об исполнении обязательств должника органами местного самоуправления

б)замена кредитора в договоре[0]

в)исполнение обязательств должника собственником имущества должника переход права собственности

34.Не бывает … дебиторской задолженности.

а)Просроченной

б)Долгосрочной

в)Краткосрочной

г)Среднесрочной[0]

д)Срочной текущей

35.Ликвидация «проблемных зон» – это …

а)направления деятельности, которые приносят максимальные убытки[0]

б)филиальная сеть предприятия

в)те направления деятельности предприятия, которые занимают наибольшее внимание руководства предприятия

г)новые инвестиционные проекты

36.Экономические эффекты, которые может дать инвентаризация и оформление активов

а)получение дополнительных доходов[0]

б)рост капитализации[0]

в)более эффективное использование трудовых ресурсов

г)в снижение накладных расходов на содержание избыточных производственных мощностей[0]

д)снижение расходов по заработной плате

37.В антикризисной программе должно быть отражено …

а)обязательное сокращение расходов на ФОТ

б)используемые ресурсы[0]

в)сроки программы[0]

г)обязательное сокращение сотрудников предприятия

д)ожидаемые результаты программы[0]

е)описание мероприятий и их обоснование исполнители программы[0]

38.Мероприятия, которые включает в себя понятие упорядочение закупок

а)снижение закупочных цен[0]

б)оптимизация уровня запасов[0]

в)повышение отпускных цен на свою продукцию

г)работа только по предоплате

д)повышение качества закупок[0]

39.По формуле Тхр = дисконт / (стоимость финансовых средств + стоимость хранения) рассчитывается …

а)ожидаемый период накопления запасов

б)ожидаемый период потребления запасов[0]

в)стоимость запасов

40.Положительные стороны заключения долгосрочных договоров

а)снижение цен[0]

б)экономия на скидках

в)экономия на масштабах поставок

г)стабильность поставок[0]

41.Сокращение численности сотрудников организации может привести к выходу из кризисной ситуации.

а)Да всегда

б)Только при согласовании с другими мероприятиями по выводу предприятия из кризиса[0]

в)Нет

42.Нормирование «от достигнутого» – это …

а)оптимизация бизнес процессов, в соответствии с теми нормами, которые были заданы руководством предприятия

б)нормирование всей деятельности предприятия

в)оценка в процентах потенциала увеличения производительности труда (посмотрев, какую долю времени сотрудники бездействуют, насколько интенсивны их действия и т.д.) [0]

Тематика контрольных работ по курсу «Антикризисное управление» для студентов заочной формы обучения

1 Тема 1Сущность и задачи антикризисного управления. Причины неплатежеспособности предприятий

План

1. Сущность и задачи антикризисного управления.
2. Глобальные причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий.
3. Экономические причины неплатежеспособсности российских предприятий.
4. Факторы, вызывающие кризисные явления.

5. Описание статей Баланса предприятия, показывающих наличие признаков кризиса (по конкретному предприятию)

1.1.1.1.1 *Тема 2 Правовые основы государственного регулирования кризисного состояния предприятий*

1.1.1.1.1.1 План

1.Сущность и структура закона РФ «О несостоятельности (банкротстве) предприятий.

2. Реорганизационные и ликвидационные процессы.

3. Анализ практики банкротств.

1.1.1.1.1.1.1.1 *Тема 3 Диагностика предприятий*

План

1. Оценка параметров деловой и экономической активности по этапам жизненного цикла фирмы.

2. Анализ баланса. (описание статей, показывающих наличие признаков кризиса).

3. Анализ финансового состояния фирмы.

1. Анализ проблемного поля. Методы оценки бизнеса и стоимости предприятия.

1.1.1.1.1.1.1.1

1.1.1.1.1.1.1.2 Тема 4 Реструктуризация предприятий

1.1.1.1.1.1.2 План

1. Концепция антикризисного управления.
2. Разработка программы антикризисного управления.
3. Программы реструктуризации предприятия.
4. Технология проведения реструктуризации.

Тема 5Стратегия антикризисного управления предприятием

План

1. Этапы разработки стратегии антикризисного управления.

2. Особенности стратегического планирования в условиях антикризисного управления.

Тема 6 Разработка защитной программы

1.1.1.1.1.1.3 План

1. Концепция защитной программы антикризисного управления.

2. Управление персоналом в условиях антикризисного управления.

3. Организация управления бизнес-процессами (базовыми функциями) в условиях реструктуризации.

Тема 7 Разработка проекта реструктуризации и системы антикризисного управления. Стратегическая программа. Мероприятия по выходу из кризиса

1.1.1.1.1.1.4 План

1. Разработка проекта реструктуризации и системы антикризисного управления.
2. Стратегическая программа.
3. Мероприятия по выходу из кризиса.
5. Оценка уровня риска. Система экономической безопасности.

1.1.2 Тема 8 Реструктуризация предприятий

1.1.3 План

1. Концепция антикризисного управления.
2. Разработка программы антикризисного управления.
3.Программы реструктуризации предприятия.(для конкретного предприятия)
4. Технология проведения реструктуризации.

2 Тема 9 Организационное развитие предприятия

План

1. Концепция организационного развития предприятия (ОР). Основные стадии.
2. Алгоритм разработки модели ОР.
3. Факторы способствующие и препятствующие ОР.
4. Методы Вовлечения персонала в процесс ОР.
5. Разработка организационной модели предприятия будущего (на примере вашего предприятия).

Для выполнения контрольной работы необходимо по КАЖДОМУ вопросу приготовить ответ в виде презентации в MicrosoftPowerPoint (офис XP/2003). Каждый ответ следует начинать в новом файле. Количество слайдов в файле не ограничено и определяется студентом самостоятельно, исходя из количества, необходимо для полного раскрытия темы. Информация в презентации должна быть представлена преимущественно в виде рисунков, схем, диаграмм, графиков и т.п.

Дополнительная тестовая база для студентов заочной формы обучения

1.Функция антикризисного управляющего, в которой он выступает инициатором и интегратором деятельности

а) административная
б) воспитательная
в) Экспертно-инновационная
г) лидирующая

2. Крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде

а) жизнеспособность
б) жизнестойкость
в) кризис
г) стабилизация

3. Симптом кризиса – это ….

а) внешнее проявление начала «болезни» организации;
б) события или явления, вследствие которых появляются факторы кризиса;
в) событие или зафиксированное состояние объекта, или установленная тенденция, свидетельствующая о наступлении кризиса.

4. Причина кризиса – это… а) внешнее проявление начала «болезни» организации;б) события или явления, вследствие которых появляются факторы кризиса;в) событие или зафиксированное состояние объекта, или установленная тенденция, свидетельствующая о наступлении кризиса.

5. Фактор кризиса – это….

а) внешнее проявление начала «болезни» организации;
б) события или явления, вследствие которых появляются факторы кризиса;
в) событие или зафиксированное состояние объекта, или установленная тенденция, свидетельствующая о наступлении кризиса.

6. Кризис – это…

а) задолженность предприятия другим предприятиям, ответственным лицам и государству;

б) это крайнее обострение внутрипроизводственных и социально – экономических отношений, а также отношений организации с внешнеэкономической средой;

в) это результат негативного влияния разнообразных внешних и внутренних факторов развития организации в рыночных условиях.

7. Реальное банкротство организации- ….

а) ложное объявление организацией о своей неплатежеспособности;

б) характеризуется преднамеренным созданием руководителями и собственниками организации состояния ее неплатежеспособности;

в) характеризуется таким состоянием неплатежеспособности организации, которое вызвано существенной просрочкой ее кредиторской задолженности;

г) характеризуется неспособностью предприятия восстановить свою платежеспособность в силу реальных потерь собственного и заемного капитала.

8. Временное, условное банкротство….

а) ложное объявление организацией о своей неплатежеспособности;

б) характеризуется преднамеренным созданием руководителями и собственниками организации состояния ее неплатежеспособности;

в) характеризуется таким состоянием неплатежеспособности организации, которое вызвано существенной просрочкой ее кредиторской задолженности;

г) характеризуется неспособностью предприятия восстановить свою платежеспособность в силу реальных потерь собственного и заемного капитала.

9. Преднамеренное банкротство -….

а) ложное объявление организацией о своей неплатежеспособности;

б) характеризуется преднамеренным созданием руководителями и собственниками организации состояния ее неплатежеспособности;

в) характеризуется таким состоянием неплатежеспособности организации, которое вызвано существенной просрочкой ее кредиторской задолженности;

г) характеризуется неспособностью предприятия восстановить свою платежеспособность в силу реальных потерь собственного и заемного капитала.

10. Фиктивное банкротство – …

а) ложное объявление организацией о своей неплатежеспособности;

б) характеризуется преднамеренным созданием руководителями и собственниками организации состояния ее неплатежеспособности;

в) характеризуется таким состоянием неплатежеспособности организации, которое вызвано существенной просрочкой ее кредиторской задолженности;

г) характеризуется неспособностью предприятия восстановить свою платежеспособность в силу реальных потерь собственного и заемного капитала.

11. Управление, в котором поставлено оптимальным образом предвидение опасности кризиса, анализ его симптомов, мер по снижению отрицательных последствий и использование факторов кризиса для последующего развития

а) антикризисное управление

б) стратегическое управление

в) текущее управление

г) оперативное управление

12. Управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации и соответствующий объективным тенденциям его развития

а) антикризисное развитие

б) стратегическое управление

в) текущее управление

г) оперативное управление

13. Реестр требований кредиторов предусматривает … очереди (ей).

а) пять

б) четыре

в) шесть

г) три

14. Решение о ликвидации предприятия принимают …(выбрать 1 или несколько вариантов ответа)

а) местные органы государственной власти

б) кредиторы

в) арбитражный управляющий

г) суд РФ

д) собственник предприятия

15. Виды финансового оздоровления, предусмотренные законом о несостоятельности…(выбрать 1 или несколько вариантов ответа)

а) внешнее управление

б) финансовое оздоровление

в) досудебная санация

г) бенчмаркинг

д) стратегическое управление

е) конкурсное производство

16. Ложное объявление организацией о своей неплатежеспособности, с целью введения в заблуждение кредиторов для получения от них отсрочки платежей по своим обязательствам, называется:

а) фиктивным банкротством

б) умышленным банкротством

в) условным банкротством

17. Кризисные ситуации могут возникать:

а) на любой стадии жизнедеятельности предприятия;

б) только на стадии спада;

в) на стадиях зрелости и спада.

18. Этапы возникновения кризиса можно представить следующей цепочкой:

а) симптомы – причины – факторы;

б) причины – симптомы – факторы;

в) факторы – причины – симптомы.

19. Это банкротство характеризуется таким состоянием неплатежеспособности организации, которое вызвано просроченной кредиторской задолженностью и большими размерами дебиторской задолженности?

а) фиктивное;

б) умышленное;

в) реальное;

г) временное.

20. Кризис, возникающий в результате нерационального использования собственного капитала и заемных средств, называется:

а) организационным;

б) финансовым;

в) технологическим.

21. В РФ государственным органом, проводящим политику антикризисного регулирования, является:

а) Министерство финансов;

б) ФСФО;

в) Казначейство.

22.Факторинг позволяет …

а) списать дебиторскую задолженность

б) ускорить оборачиваемость оборотных средств

в) получить дебиторскую задолженность в судебном порядке

23. Какие из следующих факторов определяют эффективность антикризисного управления:

а) профессионализм антикризисного управляющего; искусство управления, данное природой и приобретенное в процессе специальной подготовки;

б) методология разработки рискованных решений; научный анализ обстановки, прогнозирование тенденций;

в) корпоративность; лидерство;

г) оперативность и гибкость управления;

д) стратегия и качество антикризисных программ;

е) система мониторинга кризисных ситуаций;

ж) все вышеперечисленное;

з) только а, б, г, д.

24.Антикризисное развитие – это:

а) управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации и соответствующий объективным тенденциям ее развития;

б) частично управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации;

в) управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации.

25. Ухудшение показателей ликвидности и финансовой устойчивости характерно для:

а) первого этапа «Начало кризиса»;

б) начала второго этапа «Развитие кризиса предприятия»;

в) окончания второго этапа «Развитие кризиса предприятия» и начала третьего – «Кризис предприятия».

26. Эффективность антикризисного управления проявляется в:

а) степени достижения целей смягчения, локализации или позитивного использования кризиса в сопоставлении с затраченными ресурсами;

б) в степени достижения целей;

в) в степени роста потенциала;

г) в степени развития управления;

д) только б, в;

е) только б, г;

ж) только б, в и г.

27. Чем в первую очередь определяется необходимость антикризисного управления:

а) целями развития;

б) необходимостью смягчения кризиса;

в) необходимостью подготовки к кризису;

г) все вышеперечисленное;

д) только б и в.

28.Иски кредиторов рассматривается:

а) верховным судом;

б) арбитражным судом;

в) оба ответа верны.

29. К внешним обязательствам перед фискальной системой относятся обязательства:

а) перед банками;

б) перед налоговыми органами;

в) перед поставщиками.

30. Могут ли кризисные ситуации возникать на любой стадии деятельности организации?

а) могут;

б) не могут;

в) могут только при наступлении спада;

г) зависит от воздействия внешних факторов.

31.Процедуру внешнего управления можно вводить на 10 лет.

а) нет

б) да для всех предприятий

в) да, для градообразующих предприятий и под гарантии органа местного самоуправления

г) Да, если так решил внешний управляющий и собрание кредиторов

32.Причины кризиса, отражающие ошибки и волюнтаризм в управлении, а также природные, характеризующие явления климата, землетрясения и др. называются:

а)Объективными

б)Производственными

в) Субъективными

г) Произвольными

33.Выкуп предприятия его собственниками является формой антикризисного управления.

а) да

б) нет

в) Выкупать предприятие собственниками не разрешает законодательство РФ

34. Внешние источники инвестиций на несостоятельных предприятиях (несколько вариантов)

а) сбережения граждан

б) личные денежные средства учредителей предприятия-должника

в) иностранные целевые инвестиции

г)снижение непроизводственных издержек д) оптимизация налоговых платежей

35. Источники инвестиций на несостоятельных предприятиях, которые можно отнести к внутренним(несколько вариантов)

а) банковские кредиты

б) нераспределенная прибыль

в) амортизационные отчисления

г) сокращение издержек производства

д) реструктуризация кредиторской и дебиторской задолженности

е)доходы, полученные от оптимизации структуры капитала

36.Ликвидация «проблемных зон» – это …

а)направления деятельности, которые приносят максимальные убытки

б) филиальная сеть предприятия те направления деятельности предприятия, которые занимают наибольшее внимание

в) руководства предприятия г) новые инвестиционные проекты

37.Экономические эффекты, которые может дать инвентаризация и оформление активов (несколько вариантов)

а) получение дополнительных доходоврост капитализации

б) более эффективное использование трудовых ресурсов

в) в снижение накладных расходов на содержание избыточных производственных мощностей

г)снижение расходов по заработной плате

38. В антикризисной программе должно быть отражено …(несколько вариантов)

а) обязательное сокращение расходов на ФОТ

б) используемые ресурсысроки программы

в) обязательное сокращение сотрудников предприятия

г) ожидаемые результаты программыописание мероприятий и их обоснованиеисполнители программы

39. Мероприятия, которые включает в себя понятие упорядочение закупок(несколько вариантов)

а)снижение закупочных ценоптимизация уровня запасов

б) повышение отпускных цен на свою продукцию

в) работа только по предоплате

г) повышение качества закупок

40.Меры по ограничению полномочий кредиторов списание кредиторской задолженности(несколько вариантов)

а)отмена ранее принятых мер по обеспечению требований кредиторов

б) введение моратория на удовлетворение требований кредиторов по денежным обязательствам

в) пересмотр всех договорных обязательств

41. Инициаторы возбуждения процедуры несостоятельности (несколько вариантов)

а) кредиторы

б) Арбитражный суд РФ

в) Органы местного самоуправления

г) собственник предприятия

Примерные вопросы для выполнения контрольной работы студентами заочной формы обучения

1.История возникновения экономических кризисов.

2.Понятие, виды и сущность экономических циклов.

3.Понятие, сущность, классификация кризисов.

4.Причины возникновения кризисов на макро и микро уровне.

5.Механизмы преодоления кризисов на макро и микро уровне.

6.Антикризисное управление и его особенности.

7.Задачи и принципы антикризисного управления.

8.Проблемы антикризисного управления предприятием в современных условиях.

9.Методы государственного регулирования кризисов в экономике.

10.Диагностика кризисов на макро уровне.

11.Понятие, сущность, этапы жизненного цикла предприятия.

12.Причины, факторы и симптомы кризисных явлений на предприятии.

13.Банкротство предприятия: понятие, сущность, цели.

14.Признаки банкротства.

15.Банкротство физических лиц и индивидуальных предпринимателей.

16.Внесудебные процедуры банкротства.

17.Реорганизация юридических лиц.

18.Функции и полномочия Государственного органа по делам о несостоятельности и финансовому оздоровлению.

19.Меры по предупреждению банкротства.

20Становление института банкротства в современной России.

21.Права и обязанности участников процедуры банкротства.

22.Характеристика и назначение комитета и собрания кредиторов.

23.Этапы подготовки дела о банкротстве к судебному разбирательству.

24.Институт арбитражного управляющего.

35.Отличия прав и обязанностей временного, административного, внешнего и конкурсного управляющих.

26.Признаки фиктивного и преднамеренного банкротства.

27.Краткая характеристика судебных процедур банкротства.

28.Процедуры наблюдения и Финансового оздоровления.

29.Внешнее управление и мировое соглашение.

30.Конкурсное производство.

31.Оценка показателей сильных и слабых сторон предприятия.

32.Показатели, используемые при диагностике кризисного состояния предприятия.

33.Бухгалтерский баланс предприятия: назначение характеристика, структура.

34.Характеристика общих показателей финансового состояния организации.

35.Показатели эффективности использования основного и оборотного капитала.

36.Показатели платёжеспособности и финансовой устойчивости организации.

37.Сущность бизнес-планирования.

38.Понятие, назначение и виды бизнес-планов.

39.Структура и содержание бизнес-плана.

40.Структура, цели и задачи бизнес-плана финансового оздоровления предприятия.

41.Бизнес-планирование при антикризисном управлении.

42.Назначение графика безубыточности и определение порога рентабельности.

43.Понятие, сущность и назначение инноваций.

44.Инновации, как фактор повышения конкурентоспособности предприятия.

45.Значение и разработка инновационной программы в финансовом оздоровлении кризисного предприятия.

46.Понятие, сущность и виды инвестиций.

47.Источники формирования инвестиционных потоков.

48.Интегральные показатели использования инвестиций.

49.Виды кризисов убыточных предприятий.

50.Программа реформирования предприятия: назначение, структура, характеристика.