

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Каюмова Диана Фердинандовна
Должность: и.о. ректора
Дата подписания: 30.03.2026 16:51:26
Уникальный программный ключ:
f24c0a3cc73784348a1de9b30d5011a546f8c6e0

**Частное образовательное учреждение высшего образования
«Институт социальных и гуманитарных знаний»**

ЧОУ ВО «ИСГЗ»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.11 ТЕОРИЯ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Общий объем дисциплины по учебному плану 6 (zet) 216 (часа)

Направление подготовки: **38.03.02 Менеджмент**

Профиль: **Финансовый менеджмент**

ФГОС ВО утвержден приказом МН и ВО РФ от 12 августа 2020 г. N 970

Квалификация (степень) выпускника - бакалавр

Нормативный срок освоения программы – 4 года

Форма обучения - очная, очно-заочная, заочная

1. Цели и задачи дисциплины:

Целями освоения дисциплины «Теория антикризисного управления» являются

- а) формирование у будущих менеджеров базовых знаний по основным проблемам управления предприятием в условиях кризиса;
- б) знать принципы и формы организации антикризисного регулирования, формирования оптимальных объемов производства и реализации готовой продукции;
- в) формирование навыков адекватного восприятия несостоятельности всеми субъектами антикризисного управления и поведения арбитражных управляющих в конфликтных стрессовых ситуациях, возникающих при осуществлении процедур банкротства.

Задачами при изучении дисциплины «Теория антикризисного управления» является приобретение студентами:

- знаний о природе, причинах и типологии кризисов в социально-экономических системах и путях их преодоления;
- навыков практического применения принципов и методов анализа кризисных ситуаций в организациях;
- умения работать с персоналом организации в кризисной ситуации, опираясь на опыт лучших отечественных и зарубежных менеджеров.

2. Место дисциплины в структуре ООП:

Учебная дисциплина Б1.В.11 «Теория антикризисного управления» включена в состав части формируемой участниками образовательных отношений дисциплин учебного плана, составленного в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по направлению 38.03.02 Менеджмент (квалификация (степень) «Бакалавр» и является обязательной для изучения.

Графически представлены дисциплины, для которых «Теория антикризисного управления» является предшествующей, и предыдущие дисциплины, обеспечивающие изучение данной дисциплины.

Графическое изображение



3. Планируемые результаты освоения дисциплины:

Профессиональные компетенции:

ПК-7 умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

Наименование компетенции	Индикатор
ПК-7 умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	ПК-7.1 – определяет наиболее эффективные методы принятия инвестиционных решений; ПК-7.2 – прогнозирует проблемные ситуации; разрабатывает варианты решения проблем; оценивает риски, доходность и эффективность принимаемых финансовых и инвестиционных решений; ПК-7.3 – анализирует инвестиционные процессы, происходящие как на уровне организации, так и на уровне отрасли и страны; ПК-7.4 - выполняет экономические расчеты, связанные с планированием, анализом, учетом, контролем и обоснованием инвестиционного проекта ПК-7.5 – оценивает принимаемые финансовые решения с точки зрения их влияния на ценность компании оценивает влияние различных условий инвестирования на денежные потоки и срок окупаемости инвестиций.

4. Содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины для **очной формы** обучения составляет 6 (zet) 216 (академ.часа), в т.ч. на контактную работу обучающихся с преподавателем (аудиторные занятия) выделено 96 академ. часов, а на самостоятельную работу студентов - 84 академ. часов. Итоговой контроль 36 ч.

Общая трудоемкость дисциплины для **очно-заочной формы** обучения составляет 6 (zet) 216 (академ.часа), в т.ч. на контактную работу обучающихся с преподавателем (аудиторные занятия) выделено 66 академ. часов, а на самостоятельную работу студентов - 114 академ. часов.

Общая трудоемкость дисциплины для **заочной формы** обучения составляет 6 (zet) 216 (академ.часа), в т.ч. на контактную работу обучающихся с преподавателем (аудиторные занятия) выделено 28 академ. часов, а на самостоятельную работу студентов - 179 академ. часов.

Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам)
с указанием форм учебных занятий и количества отведенных на выполнение
академических часов для **очной** формы обучения

Наименование тем/разделов	ВСЕ ГО по теме (ак.ч.)	Аудиторные занятия 96 академ. часов				СРС 84 академ. часов				
		Все го (ак. ч.)	Лек .	Прак т./Се м.	КС Р	Все го (ак. ч.)	Реферат (не более 1 на дисциплину)	Эссе	Контр ольная работа	Самост оятельн ое изучен ие учебно й литерат уры
Тема 1. Сущность антикризисного управления предприятиями. Кризис организации	10	4	2	2		6	2		2	2
Тема 2. Причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий	15	7	2	4	1	8	2		2	4
Тема 3. Правовые основы механизма государственного регулирования кризисного состояния предприятий.	15	7	2	4	1	8	2		2	4
Тема 4. Разработка стратегии антикризисного управления предприятием	15	7	2	4	1	8	2		2	4
Тема 5. Обнаружение ранних признаков кризисных явлений. Диагностика предприятий	17	9	4	4	1	8	2		2	4
Итого за 1 семестр	108	34	12	18	4	38	10		10	18
Промежуточный контроль (экзамен/зачет/зачет с оценкой)	Экзамен (36)									
Тема 6. Организация антикризисного управления на предприятии.	16	10	4	6		6	2		2	2
Тема 7. Механизм финансового оздоровления несостоятельного предприятия Реструктуризация предприятий.	19	13	4	8	1	6	2		2	2
Тема 8. Разработка программы антикризисного управления. Разработка стратегии и программы реструктуризации предприятия	25	13	4	8	1	12	4		4	4
Тема 9. Организация управления бизнес-процессами (базовыми функциями) в условиях реструктуризации	25	13	4	8	1	12	4		4	4
Тема 10. Зарубежный опыт антикризисного управления	23	13	4	8	1	10	4		4	2
ИТОГО за 2 семестр	144	62	20	38	4	46	16		16	14
Промежуточный контроль (экзамен/зачет/зачет с оценкой)	144	Экзамен (36)								

значком «*» - отмечены темы интерактивных форм аудиторных занятий

Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам)
с указанием форм учебных занятий и количества отведенных на выполнение
академических часов для **очно-заочной** формы обучения

Наименование тем/разделов	ВСЕ ГО по теме (ак.ч)	Аудиторные занятия 66 академ. часов				СРС 114 академ. часов				
		Все го (ак. ч.)	Лек .	Прак т./Се м.	КС Р	Все го (ак. ч.)	Реферат (не более 1 на дисциплину)	Эссе	Контр ольна я работа	Самост ятельн ое изучен ие учебно й литерат уры
Тема 1. Сущность антикризисного управления предприятиями. Кризис организации	12	4	1	2	1	8	2		2	4
Тема 2. Причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий	12	4	1	2	1	8	2		2	4
Тема 3. Правовые основы механизма государственного регулирования кризисного состояния предприятий.	13	5	2	2	1	8	2		2	4
Тема 4. Разработка стратегии антикризисного управления предприятием	13	5	2	2	1	8	2		2	4
Тема 5. Обнаружение ранних признаков кризисных явлений. Диагностика предприятий	22	8	2	4	2	14	2		2	10
Итого за 1 семестр	72	26	8	12	6	46	10		10	26
Промежуточный контроль (экзамен/зачет/зачет с оценкой)	Экзамен (36)									
Тема 6. Организация антикризисного управления на предприятии.	19	6	2	4		13	4		4	5
Тема 7. Механизм финансового оздоровления несостоятельного предприятия Реструктуризация предприятий.	21	8	2	5	1	13	4		4	5
Тема 8. Разработка программы антикризисного управления. Разработка стратегии и программы реструктуризации предприятия	21	8	2	5	1	13	4		4	5
Тема 9. Организация управления бизнес-процессами (базовыми функциями) в условиях реструктуризации	21	8	2	5	1	13	4		4	5
Тема 10. Зарубежный опыт антикризисного управления	26	10	4	5	1	16	4		4	8
Промежуточный контроль (экзамен/зачет/зачет с оценкой)		Экзамен (36)								
ИТОГО	108	40	12	24	4	68	20		20	28

значком «*» - отмечены темы интерактивных форм аудиторных занятий

Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам)
с указанием форм учебных занятий и количества отведенных на выполнение
академических часов для очной формы обучения
для заочной формы обучения

Наименование тем/разделов	ВС ЕГ О по теме (ак. ч.)	Аудиторные занятия 28 академ. часов				СРС 179 академ. часов					Контроль 9 академ. часа
		Всего (ак. ч.)	Лек.	Практик. /Сем.	КСР	Всего (ак. ч.)	Реферат (не более 1 на дисциплину)	Эссе	Контроль на работе	Самостоятельное изучение учебной литературы	
Тема 1. Сущность антикризисного управления предприятиями. Кризис организации	13	1		1		12	4		4	4	
Тема 2. Причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий	15	2	1	1		13	4		4	5	
Тема 3. Правовые основы механизма государственного регулирования кризисного состояния предприятий.	14	1		1		13	4		4	5	
Тема 4. Разработка стратегии антикризисного управления предприятием	15	2	1	1		13	4		4	5	
Тема 5. Обнаружение ранних признаков кризисных явлений. Диагностика предприятий	15	2		2		13	4		4	5	
Итого за 1 семестр	72	8	2	6		64	20		20	24	
Промежуточный контроль (экзамен/зачет/зачет с оценкой)											
Тема 6. Организация антикризисного управления на предприятии.	24	3	1	2		21	6		6	9	
Тема 7. Механизм финансового оздоровления несостоятельного предприятия Реструктуризация предприятий.	24	3	1	2		21	6		6	9	
Тема 8. Разработка программы антикризисного управления. Разработка стратегии и программы реструктуризации предприятия	25	4	2	2		21	6		6	9	
Тема 9. Организация управления бизнес-процессами (базовыми функциями) в условиях реструктуризации	25	4	2	2		21	6		6	9	
Тема 10. Зарубежный опыт антикризисного управления	27	6	2	4		21	6		6	9	
Промежуточный контроль (экзамен/зачет/зачет с оценкой)		Экзамен 9									
ИТОГО за 2 семестр	144	20	8	12		115	30		30	45	9

4.1 Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Содержание раздела
Раздел 1. Концептуальные основы антикризисного управления		
1	Тема 1. Сущность антикризисного управления предприятиями. Кризис организации	Предмет, цели и задачи курса. Основные категории антикризисного управления. Понятие и сущность кризисов. Классификация кризисов. Этапы возникновения кризисов. Виды, фазы и циклы кризиса в организации. Цель антикризисного управления. Сущность антикризисного управления на различных уровнях управления. Система и механизм антикризисного управления. Принципы антикризисного управления организацией. Этапы антикризисного управления. Финансовый анализ как основа диагностики кризисного состояния организации.
2.	Тема 2. Причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий	Кризис как один из этапов развития организации. Причины возникновения кризисов. Значение процедур банкротства для разрешения кризисных ситуаций в организациях. Стадии банкротства. Экономические и юридические аспекты процедуры банкротства организаций. Виды банкротств организаций: реальные, временные или условные, преднамеренные и фиктивные. Внешние (экономические, государственные, отраслевые, политэкономические, стихийные) и внутренние (операционные, кадровые, инвестиционные, финансовые) факторы, обуславливающие ухудшение финансового положения организации. Внутренние и внешние связи организации и их значение для сохранения устойчивого финансового положения организации
3.	Тема 3. Правовые основы механизма государственного регулирования кризисного состояния предприятий.	Взаимосвязь уровня финансовой неустойчивости (несостоятельности) организации с различными процедурами банкротства. Цели и значение правовых процедур, связанных с несостоятельностью организаций. Закон РФ «О несостоятельности (банкротстве)». Признаки банкротства. Рассмотрение дел о банкротстве. Классификация организационно-правовых процедур, связанных с банкротством организаций. Досудебная санкция. Наблюдение. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Конкурентное производство. Мировое соглашение. Ускоренный порядок применения процедур банкротства
Раздел 2. Причины возникновения и теории социально-экономических кризисов		
4.	Тема 4. Разработка стратегии антикризисного управления предприятием	Цели и задачи финансового оздоровления организации. Организационно-структурные, производственные, экономические, финансовые и социальные меры по выводу из кризисного состояния организаций. Мероприятия по увеличению доходов и снижению кредиторской задолженности организации. Содержание бизнес-плана финансового оздоровления организации.
5.	Тема 5. Обнаружение ранних признаков кризисных явлений. Диагностика предприятий	Необходимость диагностики деятельности организации для определения стадии его финансового состояния. Классификация стадий (ситуаций) финансового состояния организаций. Результаты диагностики как основа принятия управленческих решений в кризисных ситуациях. Виды экспресс-методов финансового анализа. Заключение о состоянии организации по данным экспресс-диагностики. Методика анализа, предложенная Федеральной службой России по делам о финансовом оздоровлении и банкротству. Анализ ликвидности баланса, обеспеченности запасов и затрат источниками финансирования, финансовой устойчивости. Анализ активов организации по степени риска.

		Определение причин возникновения финансовой несостоятельности организации на основе данных анализа
6.	Тема 6. Организация антикризисного управления на предприятии.	Прогнозирование финансового состояния организаций на основе многофакторных моделей. Показатели У. Бивера, модель Э. Альтмана, модель Р. Таффлера и Г. Тишоу. Возможность их применения для российских организаций. Экспертный метод балльной оценки кризисного состояния управления организации — показатель Аргенти (Argenti, А-счет)
7.	Тема 7. Механизм финансового оздоровления несостоятельного предприятия Реструктуризация предприятий.	Внешние и внутренние факторы, обуславливающие ухудшение платежеспособности организаций. Внешние и внутренние связи организации и их значение для устойчивого функционирования организации, его финансового состояния. Виды обязательств организации, их характеристика и влияние на платежеспособность организаций. Сроки исполнения обязательств и риски неисполнения. Признаки и виды неплатежеспособности организаций. Основные причины возникновения состояния неплатежеспособности у организаций. Роль выручки и прибыли организации в определении его платежеспособности. Критические точки влияния на платежеспособность организации в финансово-хозяйственном обороте организации.
Раздел 3. Процедуры антикризисного управления		
8.	Тема 8. Разработка программы антикризисного управления. Разработка стратегии и программы реструктуризации предприятия	Изменение структуры аппарата управления организацией. Функции и ответственность аппарата управления организацией. Совершенствование управления на предприятии в целях снижения риска банкротства. Изменение структуры управления. Функции и ответственность аппарата управления организацией по предупреждению банкротства Рост профессионализма менеджеров как одно из важных условий эффективности работы организации. Совершенствование форм и методов управления персоналом. Место и роль учета в подготовке информационного поля. Формирование основных показателей деятельности организаций. Виды информации и их использование различными группами пользователей. Основные методы обработки информации и их характеристика Роль целей и методов анализа в преобразовании информации.
9.	Тема 9. Организация управления бизнес-процессами (базовыми функциями) в условиях реструктуризации	Система мероприятий санации организации-должника. Основные концепции и формы санации. Цели реорганизации при ухудшении финансового состояния организации. Формы реорганизации организации и их экономическая сущность: слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование. Изменение учетной политики и бухгалтерского учета при реорганизации организации.
10.	Тема 10. Зарубежный опыт антикризисного управления	Сущность и развитие антикризисного управления предприятиями в зарубежных странах. Современные модели законодательства о несостоятельности. Краткая характеристика систем антикризисного управления. Особенности антикризисного управления США. Практика Англии и Уэльса по антикризисному управлению и реализации процедур

		банкротства. Особенности реализации процедур банкротства в Германии. Система несостоятельности Канады. Французское законодательство о банкротстве. Антикризисное управление в странах Юго-Восточной Азии. Антикризисные меры государств в условиях мирового финансового кризиса.
--	--	--

из них активные, интерактивные занятия:

№ п/п	Тема	Форма и ее описание
1.	Тема 3. Правовые основы механизма государственного регулирования кризисного состояния предприятий.	Групповая динамика: «Ускоренный порядок применения процедур банкротства»
2	Тема 4. Разработка стратегии антикризисного управления предприятием	Брейнсторм (стимулирование творческой активности) «Бизнес-план финансового оздоровления организации»
3	Тема 8. Разработка программы антикризисного управления. Разработка стратегии и программы реструктуризации предприятия	Кейс «Рост профессионализма менеджеров как одно из важных условий эффективности работы организации»

из них практическая подготовка:

4	Тема 10. Зарубежный опыт антикризисного управления	Деловая игра «Развитие антикризисного управления предприятиями в зарубежных странах»
---	--	---

Алгоритм проведения интерактивного занятия:

- Подготовка занятия

- Вступление: сообщение темы и цели занятия.

- Основная часть:

-пассивное позиционирование (выяснение позиций участников) с фиксациями;

-деление аудитории на группы и организация коммуникации между ними (формирование целевых групп по общности позиций каждой из групп. Мы производим объединение сходных мнений разных участников вокруг некоторой позиции и создаем из аудитории набор групп с разными позициями. Организация коммуникации между группами является особенно эффективным, если мы имеем дело с огромной аудиторией: в этом случае сегментирование представляет собой инструмент повышения интенсивности и эффективности коммуникации);

-интерактивное позиционирование. Этапы интерактивного позиционирования: выяснение набора позиций аудитории; осмысление общего для этих позиций содержания; переосмысление этого содержания и обобщение, формирование позиций на основании обобщения.

- Выводы (результат) -

Оценка:

удовлетворительно – реализация всех элементов алгоритма в полном объеме;

неудовлетворительно – нарушение алгоритма.

5. Лабораторный практикум

№ п/п	№ темы (раздела)	Наименование лабораторных работ	zet/ак.ч.
1.		не предусмотрен	

6. Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ темы (раздела)	Тематика практических занятий (семинаров)
1.	Тема 1. Сущность антикризисного управления предприятиями. Кризис организации	План занятия: Обсуждение теоретических вопросов: 1. Сущность и задачи антикризисного управления. 2. Глобальные причины неплатежеспособности и банкротства предприятий. 3. Экономические причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий.
2.	Тема 2. Причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий	План занятия: Обсуждение теоретических вопросов: 1. Сущность и структура закона РФ «О несостоятельности (банкротства) предприятий» 2. Реорганизационные и ликвидационные процессы. 3. Концепция антикризисного управления предприятием.
3.	Тема 3. Правовые основы механизма государственного регулирования кризисного состояния предприятий.	Групповая динамика: «Ускоренный порядок применения процедур банкротства»
4.	Тема 4. Разработка стратегии антикризисного управления предприятием	Брейнсторм (стимулирование творческой активности) «Бизнес-план финансового оздоровления организации»
5.	Тема 5. Обнаружение ранних признаков кризисных явлений. Диагностика предприятий	<i>Вопросы для обсуждения:</i> Управление риском и стратегия развития фирмы. Основные варианты управления риском на уровне фирмы: осторожный, взвешенный, рискованный. Выбор варианта управления риском в соответствии со стратегией фирмы.
6.	Тема 6. Организация антикризисного управления на предприятии.	<i>Вопросы для обсуждения:</i> Роль интегральных показателей риска в финансовом планировании деятельности предприятия. Неблагоприятные события, которые могут возникать в процессе деятельности предприятия: события, характеризующиеся небольшими и частыми убытками; события, характеризующиеся средними и относительно редкими убытками; редкие и катастрофические события. Построение полей риска.
7.	Тема 7. Механизм финансового оздоровления несостоятельного предприятия Реструктуризация предприятий.	<i>Вопросы для обсуждения:</i> Обсуждение теоретических вопросов: 1. Механизмы приспособления предприятия к неблагоприятным условиям хозяйствования. 2. Пути финансового оздоровления предприятия. 3. План мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия.
8.	Тема 8. Разработка программы антикризисного управления. Разработка стратегии и программы реструктуризации предприятия	Кейс «Рост профессионализма менеджеров как одно из важных условий эффективности работы организации»
9.	Тема 9. Организация	<i>Вопросы для обсуждения:</i>

	управления бизнес-процессами (базовыми функциями) в условиях реструктуризации	1.Покрытие убытка из текущего дохода, из резервов, за счет использования займа 2.Покрытие убытка на основе самострахования, страхования, нестрахового пула 3. Покрытие убытка за счет поддержки государственных и/или муниципальных органов, спонсорства.
10.	Тема10. Зарубежный опыт антикризисного управления **	Деловая игра «Развитие антикризисного управления предприятиями в зарубежных странах» План занятия: Обсуждение теоретических вопросов: 1.Особенности антикризисного управления в странах развитой рыночной экономики. 2.Государственная финансовая поддержка инноваций. 3.Основные направления совершенствования государственного управления в странах Запада, США и Японии.
значком «**» - отмечены темы практической подготовки		

Проблемно-поисковые и практические задания для самостоятельной работы

Тема1. Сущность антикризисного управления предприятиями. Кризис организации

1. Первый экономический кризис произошел в 1825 году в Великобритании, второй через 11 лет в 1936 году и охватил уже кроме Великобритании США и ряд стран Европы. Третий экономический кризис произошел в 1837 году, опять через 11 лет. Исследования ученых привели к выводу о цикличности появления кризисов. Появились теории длинных волн (Н.Д. Кондратьева) периодичностью 40-60 лет, воспроизводственные, строительные(С. Кузнец) периодичностью 20 лет, среднесрочных кризисов (Клемента Джаглера) периодичностью 8-10 лет, краткосрочных кризисов (Дж. Китчина) периодичностью 3-5 лет.

В тоже время по мнению ряда ученых на появление кризиса влияет множество экономических, политических, технологических и других факторов. Учесть степень влияния этих факторов не представляется возможным и соответственно не возможно с достаточной степенью достоверности спрогнозировать появление нового кризиса.

Какой точки зрения придерживаетесь Вы и почему?

2. По мнению Карла Маркса причины экономических кризисов лежат в самой природе капитализма в общественном характере производства и частном способе присвоения результатов труда. По мнению ученых-либералов причины кризиса совершенно другие, например представители «денежной» теории (Р. Хоутри и др.) их видят в экспансии (сжати) банковского кредита. Представители «психологической» теории (А. Пигу, У.Бэдждот и др.) утверждают, что появление экономического кризиса является следствием волн пессимистического и оптимистического настроения населения. Представители теории «нововведений» (Й. Шумпетер, Э.Хансен) утверждают, что появление экономического кризиса является следствием использования в производстве важных инноваций. Существуют также теории, основанные на других причинах появления экономических кризисов.

Мнения какого подхода к определению причин появления экономических кризисов разделяете Вы и почему?

Тема 2. Причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий

Мировая рыночная экономика не знает примеров организаций, которых бы в той или иной мере не коснулись кризисные ситуации.

Опасность возникновения кризиса в организации существует всегда, при этом может возникнуть цепная реакция, когда возникший кризис вызывает следующий и т.д. В основе кризиса лежат как внутренние так и внешние причины, которые проявляют себя через определенные симптомы и факторы.

С другой стороны антикризисное управление организацией направлено на обеспечение в течение длительного периода ее конкурентного преимущества (или равновесия на рынке), которое позволит за счет реализации продукции получать достаточно денежных средств для оплаты всех обязательств, сохранения надежной финансовой устойчивости и дальнейшего развития производства.

1. Проанализируйте и обоснуйте возможные внутренние и внешние причины возникновения кризиса в организации в разные периоды ее развития.. Какие варианты решений Вы бы предложили организации для ослабления влияния кризисных явлений?

2. В чем, по Вашему мнению, состоят положительные последствия банкротства организации, а в чем отрицательные?

Виды, сущность, характер и причины банкротства организаций

Существуют различные типологии банкротств. По одной типологии банкротство может быть реальным, временным или условным, преднамеренным и фиктивным. По другой – несчастным, злостным, корыстным и расточительным.

1. Какая из типологий банкротств наиболее соответствует реалиям сегодняшнего дня? По каким понятиям эти типологии идентичны? Подтвердите свою точку зрения примерами.

2. Можно ли отличить преднамеренное банкротство от фиктивного? Обоснуйте свой ответ.

3. Большое внимание, которое уделяется фиктивному и преднамеренному банкротству, вызвано тем, что банкротство все чаще начинает представлять собой не столько проблему неплатежеспособности предприятия, сколько способ решить проблемы его владельцев (руководства).

В каких случаях, и какие проблемы Вы, будучи руководителем организации, могли бы решить путем преднамеренного банкротства, а какие путем фиктивного?

4. В случаях фиктивного или преднамеренного банкротства возникает сложность при определении, насколько неправомерными являются действия руководителей или собственников организации, поэтому для выявления признаков фиктивного и преднамеренного банкротства применяют специальную методику.

Каковы, по Вашему мнению, элементы информационной базы, анализ которой может выявить правомерность банкротства?

Тема 3. Правовые основы механизма государственного регулирования кризисного состояния предприятий.

1. Основными группами организационно-правовых процедур, применяемых с целью антикризисного управления организацией, являются досудебные процедуры, судебные процедуры (реорганизационные, ликвидационные, мировое соглашение), и несудебные (ликвидационные). Мнение экономистов по поводу эффективности применения этих процедур различно. Перед организацией в условиях кризиса стоит проблема выбора процедур банкротства. При этом в качестве критериев принятия решения могут быть: способность организации восстановить платежеспособность; объем и сроки погашения задолженности перед кредиторами; конкурентоспособность организации и способность ее вести эффективную деятельность в условиях кризиса; эффективность маркетинговой политики; конкурентоспособность продукции на рынке и другие.

Проанализируйте критерии и определите, какие из них могут быть в основе принятия решения по выбору досудебных, судебных и несудебных процедур банкротства? Чем должен руководствоваться кредитор при подаче заявления о признании должника банкротом?

2. Общий срок судебных процедур банкротства (наблюдение, финансовое оживление, внешнее управление, конкурсное производство) в соответствии с Федеральным законом «О

несостоятельности (банкротстве)» составляет около 4 лет. Кредиторы стремятся возвратить кредиты в полном объеме и в кратчайший срок. Организация должник, наоборот, стремится затянуть, отсрочить возврат задолженности, используя весь отведенный на процедуры законом срок.

Как, по Вашему мнению, можно разрешить данное противоречие?

При каких условиях может быть достигнуто мировое соглашение и может ли оно помочь разрешить проблему?

Тема 4. Разработка стратегии антикризисного управления предприятием

Финансовое состояние организации характеризуется системой показателей, отражающих наличие, размещение и использование финансовых ресурсов. Это характеристика финансовой конкурентности (платежеспособности) организации, выполнения ею обязательств перед государством и другими хозяйствующими субъектами.

Однако может возникнуть ситуация, когда благополучная организация по разным причинам не сможет в достаточном объеме и своевременно получить доходы, покрывающие расходы. Это приводит к утрате части собственного капитала организации и, как следствие, к проблеме неплатежей по ее обязательствам.

1. В результате каких видов денежных отношений, с кем и как часто формируются доходы и расходы организации? Постройте схему денежных отношений контрагентов.

2. Проанализируйте пример кризисной ситуации в организации и выясните, в результате чего происходит утрата собственного капитала организации.

3. Отсутствие планирования поступления и расходования выручки во многих случаях является одной из базовых причин возникновения ситуации неплатежеспособности организации.

После рассмотрения денежных потоков организации предложите свой план получения выручки и ее распределения по различным видам платежей.

4. Обязательства организации могут быть подразделены условно на внешние и внутренние.

На основе рассмотрения возможных отношений между организацией и ее контрагентами, в том числе государством, постройте схему обязательств организации и сформируйте их в группы по причинам возникновения и срокам исполнения.

5. Организация, которая из режима своевременного исполнения обязательства переходит в кризисную зону – ненадежного исполнения, исполнения со сбоями и срывами, вплоть до безнадежного состояния, становится неплатежеспособной, или несостоятельной, наносящей ущерб своим кредиторам.

Как Вы считаете, отсутствие платежеспособности организации – это ее постоянная характеристика или параметр, который может меняться во времени? Может ли действующая организация быть абсолютно платежеспособной?

Тема 5. Обнаружение ранних признаков кризисных явлений. Диагностика предприятий

Деятельность организации, ее эффективность и платежеспособность являются отражением интересов различных групп людей, вовлеченных в той или иной мере в этот процесс производственно-хозяйственной деятельности.

Финансовый анализ является важнейшим элементом финансового менеджмента и аудита. Пользователи финансовой отчетности организации имеют прямой и косвенный финансовый интерес, или не имеют его вовсе. При этом практически все пользователи финансовых отчетов организаций используют методы и результаты финансового анализа для принятия решений по оптимизации своих интересов.

1. Проведите анализ организаций с точки зрения заинтересованности их в результатах финансового анализа, и какие показатели деятельности организации используются ими в каждом случае для принятия решений?

2. Значимость финансовой информации в подготовке и принятии эффективных управленческих решений предъявляет высокие требования к ее качеству.

Попробуйте ранжировать основные требования к формированию информационного поля для анализа финансовой деятельности организации по степени значимости.

3. Баланс позволяет оценить достаточность капитала для текущей и предстоящей хозяйственной деятельности организации, эффективность его размещения, размер и структуру источников кредита, а также эффективность их привлечения.

Какие решения Вы бы приняли, будучи внешними пользователями информации баланса предприятия? Покажите на конкретном примере логические связи между отдельными показателями отчетных форм.

Тема 6. Организация антикризисного управления на предприятии.

1. Большинство методов диагностики финансового состояния организаций основано на расчетах и анализе различных финансово-экономических коэффициентов, выявлении влияния производственно-хозяйственной деятельности организаций на их значение и взаимосвязи. В результате определяются причины утраты платежеспособности и, как следствие, – проявления той или иной формы финансовой несостоятельности организаций. Для постановки диагноза состояния организации используются разнообразные методы финансового анализа, позволяющие всесторонне рассмотреть и оценить различные стороны ее деятельности. Для анализа структуры баланса может использоваться метод горизонтального анализа для сравнения статей отчетности в абсолютном выражении и в процентах к базовому (отчетному) периоду; изучения их резких изменений; анализа изменения статей отчетности в сравнении с колебаниями других статей. В тоже время при структурном анализе может использоваться и метод вертикального анализа для определения удельного веса отдельных статей баланса в общем итоговом показателе и последующего сравнения результатов с данными предыдущих периодов, что позволяет установить структуру активов и капитала организации, ее вложений и динамику изменения за рассматриваемые периоды.

Какой из предлагаемых методов, на Ваш взгляд, является достаточным для диагностики финансового состояния организации и почему? Как Вы считаете, следует ли, проводя анализ показателей финансовой отчетности организации, учитывать инфляцию?

2. Ликвидность баланса определяется как степень покрытия обязательств организации ее активами, срок превращения которых в денежные средства соответствует сроку погашения денежных обязательств. От срока превращения актива организации в денежные средства зависит его ликвидность. Чем меньше времени требуется для превращения конкретного вида актива в денежные средства, тем выше его ликвидность при условии, что не будет существенной потери его стоимости.

Изменение объема прибыли по годам за анализируемый период зависит от стратегических и тактических целей развития организации. Для реализации стратегии роста организация, как правило, увеличивает обязательства, что может привести к снижению уровня платежеспособности.

Попробуйте на основе анализа соответствующих показателей сделать вывод о влиянии ликвидности баланса на степень платежеспособности организации.

3. Оценка ликвидности баланса организации возникает в связи с необходимостью определения степени платежеспособности, т.е. способности полностью и своевременно выполнять свои денежные обязательства. Большая или меньшая текущая платежеспособность организации (или ее неплатежеспособность) обусловлена большей или меньшей степенью обеспеченности (или необеспеченности) оборотных активов собственными и долгосрочными финансовыми источниками.

Каким образом и как, по Вашему мнению, на основе выявления причин снижения ликвидности можно предложить действия по устранению этих причин?

Тема 7. Механизм финансового оздоровления несостоятельного предприятия Реструктуризация предприятий.

Прогнозирование банкротства организаций за рубежом проводится на основе специально разработанных многофакторных моделей на основе исследований опыта выхода из кризиса зарубежных предприятий. К ним относятся четырехфакторные модели Р. Тафлер и Г. Тишоу, пятифакторные модели Э. Альтмана и У. Бивера, а также экспертный метод балльной оценки кризисного состояния управления организации — показатель Аргенти (Argenti, А-счет). В то же время имеются методики прогнозирования банкротства российских авторов О.П. Зайцевой, А.О. Недосекина, методика ФСФО РФ и другие.

1 Как вы считаете, можно ли применять предлагаемые зарубежные модели к реалиям экономики России? Какие особенности развития российской экономики следует учитывать, на Ваш взгляд, при применении зарубежных факторных моделей прогнозирования банкротства организаций? Обоснуйте свой ответ.

1. Организационно-правовые процедуры должны предусматривать меры по финансовому оздоровлению организации и предупреждению банкротства, обеспечению сохранности имущества должника и определению размеров требований к кредиторам, а также процедуры выявления конкурсной массы с целью реализации имущества для расчетов с кредиторами. Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» организаций предлагаются досудебная санация, внешнее управление, наблюдение с временным управляющим и конкурсное производство. В каждом случае банкротства в связи с его особенностями возникает проблема выбора организационно-правовой процедуры со стороны организации должника в первую очередь. С другой стороны кредиторы заинтересованы в возврате своих инвестиций и соответственно также принимают участие в назначении процедур банкротства с точки зрения своих интересов.

Проведите анализ и определите какие процедуры, по Вашему мнению, в большей степени удовлетворяют интересы сторон? Как Вы считаете, какой из процедур следует воспользоваться если у организации-банкрота возникает возможность получения финансовой помощи?

2. В целях восстановления платежеспособности организации и предотвращения в последующем отрицательных результатов ее хозяйственной деятельности применяются организационно-структурные, производственные, экономические меры и социальные мероприятия. Составляется программа финансового оздоровления в соответствии с методикой проведения работ по финансовому оздоровлению организации по рекомендациям ФСДН и бизнес-план. При этом у организации стоит проблема выбора оборонительной или наступательной стратегии. Оборонительная стратегия направлена на сокращение бизнеса, издержек. Наступательная наоборот связана с развитием эффективных направлений бизнеса, привлечения инвестиций и увеличения соответственно обязательств организации.

Какая стратегия, по Вашему мнению, в большей степени подходит для выхода из кризисного состояния российских предприятий и почему?

3. Возможно ли учесть влияние внешних условий (их изменения) на принятую программу оздоровления организации и как бы Вы предложили это сделать?

Тема 8. Разработка программы антикризисного управления. Разработка стратегии и программы реструктуризации предприятия

1. В целях обеспечения роста эффективности организации применяются различные процедуры его санации и реорганизации.

Существуют оборонительная и наступательная концепции санации организации.

1. Какими целями, по Вашему мнению, определяется выбор концепции санации организации?

2. В каких случаях, на Ваш взгляд, следует использовать метод санации путем получения финансовой помощи третьих лиц?

2. Реорганизация юридического лица может происходить путем слияния, присоединения, разделения, выделения и преобразования. При реорганизации возникает множество проблем, связанных с передачей прав и обязанностей реорганизуемой организации.

1. Какие, на Ваш взгляд, документы необходимы для осуществления правопреємства при реорганизации организации-банкрота?

2. При разделении прекратившей функционирование организации образуются два или несколько хозяйственных субъекта. По какому принципу может происходить разделение кредитных обязательств по новым хозяйственным субъектам?

3. На каких стадиях финансовой неустойчивости организации целесообразно прибегнуть к различным формам его реорганизации?

Тема 9. Организация управления бизнес-процессами (базовыми функциями) в условиях реструктуризации

С целью повышения степени управляемости бизнесом необходимо совершенствовать систему его управления. Каждое управленческое решение в условиях рынка оценивается по соотношению «затраты – прибыль». По мнению одних маркетологов, для совершенствования управления организацией достаточно специальной подготовки персонала в области финансов и экономики, организации и планирования, улучшения стиля и приемов управления, совершенствования методов работы с персоналом, повышения уровня кадровой политики. По мнению других, основной является структурная перестройка системы управления и только после этого весь комплекс перечисленных мероприятий.

Построение, изменение структуры аппарата должно соответствовать содержанию деятельности организации с учетом выявленных недостатков существующей организационной структуры.

1. Как Вы считаете, кто из маркетологов прав? От каких факторов зависит принимаемое решение?

2. На какие функциональные подразделения, прежде всего, по Вашему мнению, следует обратить внимание при выходе организации из финансовой неустойчивости?

3. В каких случаях следует осуществить профессиональную переориентацию рабочих и служащих?

4. Как Вы считаете, в каких случаях следует ввести систему стимулирования управленческого персонала с целью повышения эффективности их работы?

Тема 10. Зарубежный опыт антикризисного управления

1. При всем многообразии законодательства и сложившейся практики институтов банкротства в разных странах можно выделить два основных подхода к решению проблемы предупреждения банкротства крупных предприятий.

Первый подход, характерный для США, Франции, Германии и др., состоит в том, что предупреждение несостоятельности предприятия является:

в первую очередь делом самой фирмы (его руководства и собственников);

во вторую — делом его кредиторов;

и только в последнюю очередь — делом государства, и то не в качестве административного и (или) финансового участника, а в качестве законодателя и контролера.

Второй подход, характерный для стран Юго-Восточной Азии (Японии, Южной Кореи, Малайзии, Таиланда и др.), состоит в непосредственном организационном и финансовом участии государства в предупреждении банкротства крупных предприятий. С этой целью в странах созданы государственные компании, которые могут: выкупать у банков безнадежные долги кризисных предприятий; предоставлять финансовые гарантии заключению мировых соглашений между неплатежеспособными компаниями и их кредиторами; организовывать разработку планов реструктуризации проблемных

предприятий путем оплаты услуг частных специалистов по антикризисному управлению и др.

Проведите сравнительный анализ двух подходов предупреждения несостоятельности предприятия, и какой из них, по Вашему мнению, в большей степени подходит для практики в Российской Федерации? Свое мнение обоснуйте.

2. При применении процедуры банкротства предприятия сталкиваются интересы многих субъектов и в первую очередь основных: организации–должника и ее кредиторов. Практика законодательства о банкротстве зарубежных стран показывает, что интересы сторон защищены неравномерно. Это обусловлено рядом факторов, в том числе и различиями в судебных системах. Законодательства США и Франции в большей степени либеральны к должнику. Например, отличительной особенностью законодательства о банкротстве Америки является наличие возможности у предприятия обратиться в суд за защитой от кредиторов в соответствии с Главой 11 Кодекса о банкротстве. Как только такое заявление поступает в суд, кредиторы автоматически лишаются права предпринимать какие-либо действия против предприятия или его имущества, и все уже начавшиеся действия также автоматически останавливаются. На имущество предприятия не может быть наложен арест. Американцы называют это «автоматической остановкой».

С другой стороны законодательство Англии и Уэльса использует «универсальный» подход к несостоятельности и предусматривает, что активы английской компании, размещенные за рубежом, находятся в сфере контроля руководителя (руководящего органа) компании в Соединенном Королевстве и обеспечивают интересы кредиторов вне зависимости от местонахождения последних. Основные законодательные акты в Англии и Германии предоставляют достаточно сильную защиту обеспеченным кредиторам.

Почему законодательства о банкротстве зарубежных стран по-разному защищают интересы сторон? Какой подход, по Вашему мнению, более эффективен при применении процедуры банкротства предприятия и почему?

7. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине «Теория антикризисного управления»

Учебные пособия, нормативные акты:

1. Привалова, Г.Ф. Управление социальными системами: учебное пособие / Г.Ф. Привалова; Министерство культуры Российской Федерации, ФГБОУ ВПО «Кемеровский государственный университет культуры и искусств», Институт социально-культурных технологий, Кафедра социальной педагогики. - Кемерово : КемГУКИ, 2014. - 220 с.: схем. - ISBN 978-5-8154-0283-6; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=275516>

2. Бухгалтерский учет в условиях антикризисного управления : учебное пособие / . - М. : Дашков и Ко, 2013. - 324 с. - (Учебные издания для магистров). - ISBN 978-5-394-01256-3; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=229281>

3. Свердлина, Е.Б. Анализ в антикризисном управлении организацией : учебно-методическое пособие / Е.Б. Свердлина. - Омск: Омский государственный университет, 2013. - 172 с. - ISBN 978-5-7779-1601-3; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=238053>

4. Социальные аспекты антикризисного управления : учебное пособие / Л. Гербева, И. Дорноступ, С. Пальниченко и др. ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет» ; под ред. О.В. Буреш. - Оренбург : ОГУ, 2013. - 129 с. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=259355>

5. Балдин, К.В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия : учебное пособие / К.В. Балдин, И.И. Передеряев, Р.С. Голов. - 3-е изд. - М. :

Дашков и Ко, 2013. - 419 с. : ил., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-02256-2 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=253788>

6. Кабанов, И.Б. Обоснование необходимости введения антикризисного управления / И.Б. Кабанов. - М. : Лаборатория книги, 2012. - 159 с. - ISBN 978-5-504-00793-9 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=141521>

7. Абросимов, Н.С. Принципы антикризисного управления / Н.С. Абросимов. - М. : Лаборатория книги, 2012. - 109 с. - ISBN 978-5-504-00610-9 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=141258>

8. Назаренко, Д.В. Система антикризисного управления на предприятии и пути ее совершенствования / Д.В. Назаренко. - М. : Лаборатория книги, 2012. - 109 с. - ISBN 978-5-504-00569-0; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=142240>

9. Тепман, Л.Н. Управление рисками в условиях финансового кризиса : учебное пособие / Л.Н. Тепман, Н.Д. Эриашвили. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 296 с. - ISBN 978-5-238-02200-0; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117542>

10. Управление персоналом: учебное пособие / Г.И. Михайлина, Л.В. Матраева, Д.Л. Михайлин, А.В. Беляк ; под ред. Г.И. Михайлина. - 3-е изд., доп. и перераб. - М. : Дашков и Ко, 2012. - 280 с. - ISBN 978-5-394-01749-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=112339>

11. Чиркова, В.М. Управление ресурсами фирмы в кризисных условиях / В.М. Чиркова. - М.: Лаборатория книги, 2012. - 144 с. - ISBN 978-5-504-00443-3 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=142709>

12. Беляев, А.А. Антикризисное управление : учебник / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 312 с. - ISBN 978-5-238-01580-4 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114721>

13. Арутюнов, Ю.А. Антикризисное управление : учебник / Ю.А. Арутюнов. - М. : Юнити-Дана, 2012. - 417 с. - ISBN 978-5-238-01664-1 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114722>

14. Антикризисное управление. Сборник студенческих работ / под ред. М.В. Васильева. - М.: Студенческая наука, 2012. - 1581 с. - (Вузовская наука в помощь студенту). - ISBN 978-5-00046-126-6; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227617>

Методические пособия:

1. Методические рекомендации по изучению дисциплины «Теория антикризисного управления»

2. Методические рекомендации по самостоятельной работе.

7. 1 Самостоятельная работа по данному курсу состоит из двух частей:

1. Изучение теоретических основ курса, используя источники, данные в списке литературы.

Контроль осуществляется с помощью:

- выполнения контрольных работ (задания к аудиторным практическим работам);
- ответов на вопросы теста;
- ответов на вопросы подготовки к экзамену.

Подготовка к практическим занятиям в соответствии с тематическим планом их проведения. В п.6 указаны задания к аудиторным практическим работам, которые необходимо самостоятельно решить к моменту проведения соответствующего семинара.

Контроль осуществляется преподавателями во время проведения практических занятий, при этом в конце каждого семинара студент получает оценку за выполнение индивидуальной самостоятельной работы:

Задания и темы, выносимые на самостоятельную работу	Время на подготовку, час	Форма СРС	Форма контроля	Литература (номера источников)
Тема1. Сущность антикризисного управления предприятиями. Кризис организации	5	Подготовка контрольной работе, написание теоретической части реферата	Опрос на занятиях, реферат	[1, гл. 1] [2, гл. 1] [6, гл. 1-4] осн. лит. [7, 9, 11] доп. литературы
Тема 2. Причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий	6	Подготовка контрольной работе, написание теоретической части реферата	Опрос на занятиях, реферат	[1, гл. 3] [2, гл. 2] [3, гл. 3] осн. лит. [7, 8, 12] доп. литературы
Тема 3. Правовые основы механизма государственного регулирования кризисного состояния предприятий.	6	Подготовка контрольной работе, написание теоретической части реферата	Опрос на занятиях, реферат	[1, гл. 3] [2, гл. 4] [3, гл. 4] осн. лит. [1-4, 7, 8, 12] доп. литературы
Тема 4. Разработка стратегии антикризисного управления предприятием	5	Подготовка контрольной работе, написание аналитической части реферата	Опрос на занятиях, реферат	[1, гл. 6] [4, гл. 3] [5, гл. 4] осн. лит. [7, 8, 12] доп. литературы
Тема 5. Обнаружение ранних признаков кризисных явлений. Диагностика предприятий	6	Подготовка контрольной работе, написание аналитической части реферата	Контрольная работа 1	[5, гл. 1-3] [1, гл. 3] осн. лит. [9, 12, 13, 14] доп. литературы
Тема 6. Организация антикризисного управления на предприятии.	6	Подготовка контрольной работе, написание аналитической части реферата	Опрос на занятиях, реферат	[1, гл. 5] [4, гл.1-3] [5, гл. 4] осн. лит. [7, 8, 12,13] доп. литературы
Тема 7. Механизм финансового оздоровления несостоятельного предприятия Реструктуризация предприятий.	6	Подготовка контрольной работе, написание проектной части реферата	Опрос на занятиях, реферат	[1, гл. 4] [2, гл. 5] [1, гл. 3] осн. лит. [9,10, 12,14] доп. литературы
Тема8. Разработка программы антикризисного управления.Разработка стратегии и программы реструктуризации предприятия	4	Подготовка контрольной работе, написание проектной части реферата	Опрос на занятиях, реферат	[1, гл. 4] [2, гл. 5] [3, гл. 3] осн. лит. [9,10,13,14] доп. литературы
Тема 9. Организация управления бизнес-процессами (базовыми функциями) в условиях реструктуризации	5	Подготовка контрольной работе, написание проектной части реферата	Опрос на занятиях, реферат	[1, гл. 8] [2, гл. 7] [3, гл. 6] осн.лит. [9,10,11,13,14] доп. литературы
Тема10. Зарубежный опыт антикризисного управления	5	Подготовка реферата к защите	Контрольная работа 2 Защита реферата	[4, гл. 4] [5, гл. 1-3] [6, гл. 1-5] осн лит. [9,10,11,13] доп. лит.

8.Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестации

Требования к промежуточной аттестации:

- регулярное посещение лекционных занятий;
- регулярное посещение практических занятий;
- активная работа на практических занятиях (решение задач, устный опрос, выполнение самостоятельных заданий, выполнение тестовых заданий по темам курса);
- выполнение индивидуального кейс – задания;
- выполнение дополнительных и творческих видов работ (подготовка докладов на научные конференции).

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины*	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1.	Тема1. Сущность антикризисного управления предприятиями. Кризис организации	ПК-7	Выборочный опрос на практических занятиях
2.	Тема 2. Причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий	ПК-7	Опрос на практических занятиях, реферат
3.	Тема 3. Правовые основы механизма государственного регулирования кризисного состояния предприятий.	ПК-7	Опрос на практических занятиях, реферат
4.	Тема 4. Разработка стратегии антикризисного управления предприятием	ПК-7	Опрос на практических занятиях, реферат
5.	Тема 5. Обнаружение ранних признаков кризисных явлений. Диагностика предприятий	ПК-7	Контрольная работа, тест
6.	Тема 6. Организация антикризисного управления на предприятии.	ПК-7	Опрос на практических занятиях, реферат
7.	Тема 7. Механизм финансового оздоровления несостоятельного предприятия Реструктуризация предприятий.	ПК-7	Контрольная работа
8.	Тема8. Разработка программы антикризисного управления.Разработка стратегии и программы реструктуризации предприятия	ПК-7	Опрос на практических занятиях, реферат
9.	Тема 9. Организация управления бизнес-процессами (базовыми функциями) в условиях реструктуризации	ПК-7	Опрос на практических занятиях, реферат
10.	Тема10. Зарубежный опыт антикризисного управления	ПК-7	Контрольная работа, тест
	Промежуточный контроль (экзамен)	Все вышеперечисленные компетенции	Экзамен (вопросы к экзамену)

*Методические материалы, определяющие процедуры оценивания формирования компетенций представлены в Приложении 1 «Фонд оценочных средств по дисциплине «Теория антикризисного управления»

9. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

Нормативная база:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая - отдельные виды обязательств) (статьи 1 - 453) (с изменениями на 29 июня 2015 года)
2. Конституция Российской Федерации / Федеральный конституционный закон РФ от 12 декабря 1993 г. (с поправками принятыми законами №6 ФКЗ, №7 ФКЗ от 30.12.2008). // Российская газета. – 1993. – 25 декабря.
3. Конституция Республики Татарстан (принята на всенародном голосовании 6 ноября 1992 г.) (с изменениями Закон РТ от 22 июня 2012 г. №40-ЗРТ). // Советская Татария. – 1992. – 12 декабря. – №246-247.

4. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве) от 26.10.2002 N 127-ФЗ (принят ГД ФС РФ 27.09.2002) (действующая редакция от 29.06.2015)

Основная литература:

1. Антикризисное управление: учебник/под ред. И.К. Ларионова. – М.: Дашков и К, 2015. – 380с. (Г)
2. Зуб, А.Т. Антикризисное управление организацией: учеб пособие/ А.Т. Зуб, Е.М. Панина. – М.: Форум: ИНФРА-М, 2014. – 256 с.(Г)
3. Зуб, А.Т. Антикризисное управление организацией: учебник/ А.Т. Зуб. – 2-е изд., перераб и доп. - М.: Юрайт, 2014. – 343 с.(Г)
4. Мамаева, Л.Н. Управление рисками: учеб.пособие/Л.Н. Мамаева. – 2-е изд. - М.: Дашков и К, 2014. – 256 с.(Г)
6. Демчук, О.Н. Антикризисное управление : учебное пособие / О.Н. Демчук, Т.А. Ефремова. - 3-е изд., стер. - Москва : Флинта, 2017. - 251 с. - ISBN 978-5-9765-0224-6 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=54542>
7. Гореликов, К.А. Антикризисное управление : учебник / К.А. Гореликов. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 216 с. : табл., схемы - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-02431-3 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=385843>
8. Безденежных, В.М. Антикризисное управление — теория и практика применения : учебное пособие / В.М. Безденежных, А.Г. Галай ; Министерство транспорта Российской Федерации, Московская государственная академия водного транспорта. - Москва : Альтаир : МГАВТ, 2015. - 111 с. : ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-905637-10-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=429736>

Дополнительная литература:

1. Арутюнов, Ю.А. Антикризисное управление: учебник/Ю.А. Арутюнов. – М.: ЮНИТИ, 2009. -416 с.
2. Арутюнов, Ю.А. Финансовый менеджмент: учеб.пособие/Ю.А. Арутюнов. – 3-е изд., перераб и доп. – М.: Кнорус, 2010. – 312с.
3. Кибанов, А.Я. Управление трудовыми ресурсами: учебник/ А.Я. Кибанов, Е.А. Митрофанов, И.А. Эсаулов. – М.: ИНФРА-М, 2009. – 284 с. (Г)
4. Ковалев В.В., Ковалев Вит В. Финансы организаций (предприятий): учебник/В.В. Ковалев.- М.: Проспект, 2009.- 352с.(Г)
5. Мокий, М.С. Экономика фирмы: учебник и практикум для бакалавров/М.С. Мокий, О.В. Азоева, В.С. Ивановский. – 2-е изд, перераб и доп. – М.: Юрайт, 2015. – 334 с. (Г)
6. Парахина, В.Н. Стратегический менеджмент: учебник/В.Н. Парахина, Л.С. Максименко, С.В. Панасенко. – 6-е изд, стер. – М.: КНОРУС, 2012. – 496 с. (Г).
7. Попов, Р.А. Антикризисное управление: учебник/Р.А. Попов. – М.: Высш. шк., 2009. - 429 с.
8. Соловьев, Б.А. Маркетинг: учебник/Б.А. Соловьев, А.А. Мешков, Б.В. Мусатов. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 336 с.
9. Хозяйственное (предпринимательское) право: учебник/ отв. ред. Ю.Е. Булатецкий.- М.: НОРМА, 2007.-752с.(Г)
10. Чернова Г.В. Кудрявцев А.А. Управление рисками: учеб. пособие. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2008. – 160 с.
11. Антикризисное управление : учебник / под ред. И.К. Ларионова. - Москва : Дашков и Ко, 2015. - 380 с. : схем. - (Учебные издания для магистров). - ISBN 978-5-394-01505-2 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83320>

12. Беляев, А.А. Антикризисное управление : учебник / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 311 с. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-01580-4 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114721>

13. Харин, А.А. Управление инновационными процессами : учебник для образовательных организаций высшего образования / А.А. Харин, И.Л. Коленский, А.А.(мл.) Харин. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2016. - 472 с. : ил., схем., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4475-5545-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=435804>

14. Тавасиев, А.М. Антикризисное управление кредитными организациями : учебное пособие / А.М. Тавасиев, А.В. Мурычев ; под ред. А.М. Тавасиева. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 543 с. - ISBN 978-5-238-01758-7 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436847>

15. Зайнуллин, С. Б. Современное антикризисное управление / С. Б. Зайнуллин, М. В. Черняев. - Москва : Директ-Медиа, 2025. - 236 с. : ил., табл. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=724900> – Библиогр.: с. 229-232. – ISBN 978-5-4499-5333-9. – DOI 10.23681/724900. – Текст : электронный.

16. Основы современного управления : теория и практика : учебник : [16+] / Н. И. Малышев, М. П. Хрипков, А. Ф. Глисин [и др.] ; под общ. ред. А. Т. Алиева, В. Н. Боробова. - 6-е изд. - Москва : Дашков и К°, 2025. - 526 с. : табл. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=720244> – ISBN 978-5-394-06018-2. – Текст : электронный.

10. Программное обеспечение (в т.ч. лицензионное)

Операционная система Microsoft Windows 10

Пакет Microsoft Office 2013:

- Microsoft Word
- Microsoft PowerPoint
- Microsoft Excel

Архиватор 7 Zip (free)

Adobe Acrobat Reader DC (free)

Браузер Google Chrome (free)

Kaspersky Endpoint Security for Windows 10

Screencast-O-Matic (free screencasting tool)

11. Современные профессиональные базы данных и информационно-справочные системы

Официальный ресурс Министерства образования и науки Российской Федерации. - <https://минобрнауки.рф/>

Федеральный портал «Российское образование» <http://www.edu.ru/>

Электронная библиотека РГБ <https://dvs.rsl.ru>

Официальная Россия <http://www.gov.ru/>

Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов <http://fcior.edu.ru/>

Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки <http://obrnadzor.gov.ru/ru/>

Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» <http://ecsocman.hse.ru>

Официальный интернет портал правовой информации «Государственная система правовой информации» <http://pravo.gov.ru>

Портал Архивы России Федерального архивного агентства <http://www.rusarchives.ru/>

СПС Консультант-Плюс <http://www.consultant.ru/>
Информационно-правовой портал «Гарант» <http://www.garant.ru/>
Научная педагогическая электронная библиотека (НПЭБ) Многофункциональная
информационно-поисковая система Российской академии образования <http://elib.gnpbu.ru/>
Федеральный центр образовательного законодательства <http://www.lexed.ru/>
Портал Федеральных государственных образовательных стандартов высшего
образования <http://www.fgosvo.ru/>
Российский научный фонд (РНФ) <http://rscf.ru/ru>
Кодексы и законы РФ <http://kodeks.systems.ru/>
БД ИНИОН РАН http://inion.ru/resources/bazy_dannykh-inion-ran/
КиберЛенинка <http://cyberleninka.ru/>
IEEE Xplore www.ieeexplore.ieee.org
Russian Science Citation Index (RSCI) <https://clarivate.ru/products/web-of-science-rsci>
База данных европейских компаний Amadeus от Bureau Van Dijk
<https://www.bvdinfo.com/ru-ru>
Электронная библиотека Государственной публичной исторической библиотеки (ГПИБ)
России <http://elib.shpl.ru/ru/nodes/9347-elektronnaya-biblioteka-gpib>
Библиотека учебной и научной литературы <http://sbiblio.com/>
Библиотека Конгресса США <https://www.loc.gov/>
Directory of Open Access Repositories - <https://v2.sherpa.ac.uk/opensoar/>
DOAJ (Directory of Open Access Journals) - <https://doaj.org/>
Научная электронная библиотека (НЭБ) «ELIBRARY.RU» <http://elibrary.ru/defaultx.asp>
ЭБС «Университетская библиотека онлайн» www.biblioclub.ru

Консультант Плюс Студенту и преподавателю - <http://www.consultant.ru/>

12. Описание материально-технического обеспечения, необходимого для осуществления образовательного процесса по дисциплине:

Зал, оборудованный проекционной аппаратурой.

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

Форма проведения занятия	Используемые информационные технологии	Перечень информационных справочных систем (при необходимости)	Перечень программного обеспечения
Лекции	Мультимедийное презентационное оборудование	«Гарант-Максимум» -	Microsoft Windows Microsoft Office в составе: - Word - Excel - PowerPoint - Access
Практические занятия			
Самостоятельная работа			

Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Лекции	Лекционная аудитория с мультимедийным и звукоусиливающим оборудованием
Практические занятия	Аудитория для практических и семинарских занятий с переносным мультимедийным оборудованием
Самостоятельная	Аудитория для самостоятельной работы и консультаций № 6.9.,

13. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины «Теория антикризисного управления»

Студенты осваивают знания по данному курсу на лекциях, практических (семинарских) занятиях и во время самостоятельной подготовки.

На лекциях обучающиеся получают основы теоретических знаний курса. Чтобы данный метод обучения был эффективным, рекомендуется:

- записать материал лекции, обратив особое внимание на его основные положения и понятия, выводы;
- принять участие в обсуждении проблемных вопросов лекции;
- после лекции перечитать записанное и выделить главное;
- обозначить, что в предложенном материале не совсем понятно и вызывает вопросы, чтобы найти ответ в рекомендуемой литературе или обратиться к преподавателю во время консультации или занятия;
- структурировать материал с помощью пометок на полях в соответствии с примерными вопросами для подготовки;
- ознакомиться с материалами учебника на тему лекции;
- в целях углубления знаний обратиться к дополнительной литературе, рекомендуемой преподавателем по данной теме, сделать выписки из нее;
- подобрать свои примеры к изложенным на лекции положениям.

Практические занятия призваны закрепить и углубить теоретический материал, отработать навыки решения задач и системного анализа ситуаций. При подготовке к практическим занятиям студентам рекомендуется:

- определить объем теоретического материала, который необходимо усвоить;
- изучить лекционные материалы по вопросам, вынесенным на обсуждение;
- прочесть рекомендованную литературу, делая необходимые выписки;
- отметить положения, которые требуют уточнения, и возникшие вопросы;
- письменно выполнить практическое задание.

Самостоятельная работа обучающихся регламентируется Положением об организации самостоятельной работы студентов (утверждено приказом ЧОУ ВО «ИСГЗ») и имеет целью закрепление и углубление полученных знаний, умений и навыков, поиск и приобретение новых знаний. К ней относится освоение теоретического материала на основе лекций, основной и дополнительной литературы, подготовка к практическим занятиям. Преподаватель стимулирует самостоятельное, углублённое изучение материала обучающимися, руководит самостоятельной работой студентов и осуществляет контроль за ней.

Перед каждым практическим занятием студент изучает план занятия с перечнем тем и вопросов, списком литературы и домашним заданием по вынесенному на занятие материалу. При подготовке к занятию и выполнении домашних заданий студенту рекомендуется: проработать конспект лекций;

- изучить основную и дополнительную литературу;
- ознакомиться с решением типовых задач (при наличии);
- выполнить домашние задания;
- при затруднениях сформулировать вопросы к преподавателю.

В конце каждого практического занятия студенты получают домашнее задание для закрепления пройденного материала. Сложные вопросы выносятся на обсуждение на занятиях или на индивидуальные консультации.

Методические указания по освоению дисциплины размещены на официальном сайте ИСГЗ isgz.ru и доступны по ссылке через раздел Сведения об образовательном учреждении (подпункт Образование, Документы, регламентирующие образовательный процесс): <http://isgz.ru/sveden/education/#docs>

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ
«ТЕОРИЯ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ»**

1. Структура оценки показателей и критериев уровней сформированности компетенций по дисциплине. Шкала оценивания

Компетенции	Форма контроля	Форма компетентностно-ориентированного задания	Показатели и критерии оценивания	Шкала оценивания (баллы)
ПК-7	Текущий контроль (60 баллов)	Контрольная работа 1	Тест – 15 вопросов. Правильный ответ на 1 вопрос равен 1 баллу.	15
		Контрольная работа 2	Тест – 15 вопросов. Правильный ответ на 1 вопрос равен 1 баллу.	15
		Реферат	Обозначена проблема и обоснована её актуальность, логично изложена собственная позиция, сформулированы вывод; Сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему; Соблюдены требования к внешнему оформлению, выдержан объём; Даны правильные ответы на дополнительные вопросы	30
ПК-7	Промежуточный контроль (40 баллов)	Экзамен	Показывает хорошие знания изученного учебного материала, самостоятельно, логично и последовательно излагает и интерпретирует материалы учебного курса. Полностью раскрывает смысл предлагаемого вопроса. Владеет основными терминами и понятиями изученного курса. Показывает умение переложить теоретические знания на предполагаемый практический опыт	40
ИТОГО по результатам освоения дисциплины (за один семестр)				100

**Критерии оценки уровней сформированности компетенции
ПК-7**

Уровни сформированности компетенций		
пороговый	продвинутый	высокий
Баллы		
60-79	80-90	91-100

Наименование компетенции	Индикатор
ПК-7 умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	ПК-7.1 – определяет наиболее эффективные методы принятия инвестиционных решений; ПК-7.2 – прогнозирует проблемные ситуации; разрабатывает варианты решения проблем; оценивает риски, доходность и эффективность принимаемых финансовых и инвестиционных решений; ПК-7.3 – анализирует инвестиционные процессы, происходящие как на уровне организации, так и на уровне отрасли и страны; ПК-7.4 - выполняет экономические расчеты, связанные с планированием, анализом, учетом, контролем и обоснованием инвестиционного проекта ПК-7.5 – оценивает принимаемые финансовые решения с точки зрения их влияния на ценность компании оценивает влияние различных условий инвестирования на денежные потоки и срок окупаемости инвестиций.

2. Оценочные средства текущего контроля (60 баллов)

Контрольно-измерительные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и приобретенного опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины.

2.1. Реферат

Написание реферата и выступление с научным докладом являются наиболее эффективными формами подготовки студентов. Подготовка и написание реферата способствует выработке навыков самостоятельной работы, что особенно важно для будущей деятельности в качестве юриста, когда при исполнении возложенных обязанностей, им необходимо принять единоличное решение и нести полную ответственность за его законность и обоснованность.

Написание реферата дает возможность студенту глубоко и обстоятельно изучить литературу по выбранной теме, проанализировать те или иные спорные проблемы, критически осмыслить сложные положения теории и практики, сформулировать свою позицию и дать ей теоретическое обоснование.

Перечень указанных ниже тем рефератов позволяет студенту выбрать одну из них, наиболее близкую по избранной специализации и научному интересу. При выборе темы целесообразно избрать ту, которая представляет определенные сложности: недостаточно исследована в теоретическом плане или не совсем обстоятельно регламентирована в законодательном порядке.

Тему реферата следует согласовывать с преподавателем. Он же окажет помощь студенту в составлении плана научного исследования и в выборе законодательных актов и правовой литературы.

Изложение материалов должно носить творческий, самостоятельный характер. Если необходимо обратиться к какому-либо источнику, то надо сделать на него ссылку. Критические замечания в адрес других авторов должны быть сделаны в корректной, уважительной форме.

Структурно реферат целесообразно построить следующим образом: во введении (предисловии) дать обоснование выбранной темы; материал изложить по главам (разделам) и завершить заключением, в котором будут даны предложения и рекомендации законодательного, организационного или теоретического характера.

Научное сообщение (доклад) может состояться на семинарском занятии или научной конференции. Студенты могут задавать докладчику вопросы и высказывать свое мнение по тем или иным проблемам.

Работа оформляется в соответствии с требованиями ГОСТ Р 6.30-2003 и ГОСТ Р 7.0.5-2008, выполняется на бумаге формата А4, шрифт – 14 TimesNewRoman, межстрочный интервал – полуторный, границы полей: верхнее и нижнее – 20 мм, правое – 10 мм, левое – 30 мм. Оптимальный объем реферата – 10–15 страниц.

Пояснительная записка по методике оценивания реферата:

Показатели и критерии оценивания реферата	Шкала оценивания	
	Зачет	Незачет
Содержание соответствует теме.	1-6 баллов	
Обоснована актуальность темы, полно и логично изложен материал, сформулированы выводы.	1-6 баллов	
Сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему	1-6 баллов	
Соблюдены требования по оформлению	1-6 баллов	
Продуманное краткое выступление по теме, правильные ответы на дополнительные вопросы	1-6 баллов	
Итого по всем критериям	20- 30 баллов	1-19 баллов

Примерные темы рефератов:

1. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов.
2. Кризисы в развитии организации
3. Основные черты антикризисного управления
4. Маркетинг в антикризисном управлении
5. Стратегия и тактика в антикризисном управлении
6. Риски в антикризисном управлении
7. Инновации в антикризисном управлении
8. Инвестиционная политика в антикризисном управлении
9. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении
10. Антикризисное управление персоналом организации
11. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой
12. Роль государства в антикризисном управлении
13. Основные черты антикризисного управления
14. Методы диагностики кризиса
15. Разработка антикризисной стратегии организации
16. Реализация выбранной антикризисной стратегии
17. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении
18. Антикризисное управление конфликтами
19. Система антикризисного управления персоналом
20. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий
21. Развитие законодательства по регулированию процедур банкротства
22. Основное содержание Федерального закона РФ «О несостоятельности (банкротстве)» от 26 октября 2002 № 127 – ФЗ

2.2 Контрольные работы

В течение курса предусмотрено проведение двух контрольных работ (в середине курса и в конце) в виде решения тестовых заданий. На подготовку к контрольной работе отводится по одному часу на каждую тему. Тестовое задание на каждую контрольную работу формируется преподавателем и состоит из двух вариантов по 15 вопросов в каждом варианте.

В современном образовании тестирование используется в качестве наиболее эффективной формы контроля и самоконтроля полученных знаний по соответствующим темам учебного курса. Тестирование способствует формированию профессионального мышления, повышению понятийной культуры, развитию когнитивных способностей специалистов. Предлагаемые задания предназначены для усвоения основных положений курса, для закрепления знаний, полученных в процессе лекционного курса и самостоятельной работы с основной и дополнительной литературой.

В условиях заочной формы получения высшего образования, тестирование оказывает существенную помощь преподавателю для организации итогового контроля знаний студентов. Тестирование позволяет реально оценить знания по курсу и выявить имеющиеся пробелы в усвоении учебного материала.

Тестирование имеет ряд несомненных достоинств. Во-первых, данная форма контроля, как правило, дает достаточно надежный результат, поскольку опрос проводится по большому числу вопросов и «элемент угадывания» не имеет существенного значения. Во-вторых, все тестируемые находятся в равных условиях, а механизм проверки заданий практически исключает «предвзятость» проверяющего. Все это делает данную форму контроля убедительной не только для преподавателя, но и для самих студентов.

Результаты тестирования разбираются на практическом занятии, проводится анализ ошибок, обсуждение итогов в форме дискуссии.

При выполнении тестов необходимо обратиться к учебникам и учебным пособиям, имеющимся в библиотеке учебного заведения.

Пояснительная записка по методике оценивания контрольной работы:

Показатели и критерии оценивания контрольной работы	Шкала оценивания контрольной работы	
	Зачет	Незачет
Первое тестирование: 15 вопросов 1 правильный ответ равен 1 баллу	8-15 баллов	1-7 баллов
Второе тестирование: 15 вопросов 1 правильный ответ равен 1 баллу	8-15 баллов	1-7 баллов

Примеры тестовых заданий по дисциплине «Теория антикризисного управления» к экзамену

1. Под кризисом принято понимать

1. повторяющиеся на протяжении ряда лет колебания различных показателей экономической активности

*2. крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее её жизнестойкости в окружающей среде

3. тенденции (негативные) изменения показателей, отражающих функционирование и развитие организации

2. Экономический цикл – это

*1. повторяющиеся на протяжении ряда лет колебания различных показателей экономической активности

*2. крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее её жизнестойкости в окружающей среде

3. тенденции (негативные) изменения показателей, отражающих функционирование и развитие организации

3. Фазы цикла общественного воспроизводства включают такие этапы, как

1. создание, рост, стабилизация, спад, ликвидация

2. рождение, детство, юность, зрелость, старость

*3. кризис, депрессия, оживление, подъем

4. Жизненный цикл организации включает такие этапы, как

1. создание, рост, стабилизация, спад, ликвидация

2. рождение, детство, юность, зрелость, старость

*3. кризис, депрессия, оживление, подъем

5. Виды экономических циклов -

1. детерминированные, стохастические

*2. нерегулярные, циклические

3. экзогенные (внешние), эндогенные (внутренние)

6. Кризисы, охватывающую всю социально-экономическую систему, называются

1. производственными

*2. общими

3. объективными

4. произвольными

7. Кризисы, охватывающую часть социально-экономической системы называются

*1. локальными

2. объективными

3. произвольными

4. субъективными

8. Экономический кризис порождает

*1. циклическое развитие экономики

2. спад производства

3. снижение деловой активности

4. депрессия

9. Известный русский экономист Н.Д.Кондратьев придерживался теории

1. регуляции

*2. «длинных волн»

3. нововведений

4. диспропорциональности

10. Причины кризиса не зависящие от предприятий, или на которые предприятие может повлиять в незначительной степени – это причины

*1. внешние

2. внутренние

3. качественные

4. количественные

11. Причины кризиса, возникшие в результате деятельности самого предприятия, - это причины

1. внешние

2. качественные

3. количественные

*4. внутренние

12. Причина кризиса – это

1. тенденции (негативные) изменения показателей, отражающих функционирование и развитие организации

*2. событие или явления, вследствие которых наступает кризис

3. событие или зафиксированное состояние объекта, или установленная тенденция, свидетельствующая о наступлении кризиса

13. Симптомы кризиса – это

*1. тенденции (негативные) изменения показателей, отражающих функционирование и развитие организации

2. событие или явления, вследствие которых наступает кризис

3. событие или зафиксированное состояние объекта, или установленная тенденция, свидетельствующая о наступлении кризиса

14. Фактор кризиса – это

1. тенденции (негативные) изменения показателей, отражающих функционирование и развитие организации

2. событие или явления, вследствие которых наступает кризис

*3. событие или зафиксированное состояние объекта, или установленная тенденция, свидетельствующая о наступлении кризиса

15. Кризисы организации можно классифицировать на

1. детерминированные, стохастические

2. основные, дополнительные

*3. экзогенные (внешние), эндогенные (внутренние)

16. Антикризисное управление организацией – это

1. вид человеческой деятельности, направленной на удовлетворение нужд и потребностей посредством обмена

2. вид деятельности, направленный на развитие и совершенствование управления в соответствии с постоянно изменяющимися внешними и внутренними условиями

*3. вид управленческой деятельности по предотвращению и преодолению кризисных ситуаций в социально-экономическом развитии

17. Несостоятельность (банкротство) предприятия – это

1. переход имущества от собственника к другим лицам при отсутствии юридических оснований к этому

*2. неспособность удовлетворить требования кредиторов в полном объеме или исполнить обязанность по уплате обязательных платежей

3. событие или зафиксированное состояние объекта, или установленная тенденция, свидетельствующая о наступлении кризиса

18. Стадии банкротства по развитию финансовой неустойчивости

1. возникновение, рост, стабилизация, спад, ликвидация

*2. зарождение, возникновение, длительная и хроническая

3. временное, реальное, преднамеренное, фиктивное

19. Банкротство с экономической точки зрения – это

1. изменения в обеспеченности обязательств должника перед его кредиторами

2. возможность решения острых конфликтов при невозврате организацией-должником денежных средств кредитору

*3. следствие плохого учета рисков при неумелом руководстве организации

20. Банкротство с юридической точки зрения – это

1. изменения в обеспеченности обязательств должника перед его кредиторами

*2. возможность решения острых конфликтов при невозврате организацией-должником денежных средств кредитору

3. следствие плохого учета рисков при неумелом руководстве организации

21. Виды банкротства организаций -

1. возникновение, рост, стабилизация, спад, ликвидация

2. зарождение, возникновение, длительное, хроническое

*3. временное, реальное, преднамеренное, фиктивное

22. Для установления наличия (отсутствия) признаков фиктивного банкротства определяются

*1. обеспеченность краткосрочных обязательств должника его оборотными активами

2. условия совершения сделок должника

3. изменения в обеспеченности обязательств должника перед его кредиторами и условия совершения сделок

23. Для установления наличия (отсутствия) признаков преднамеренного банкротства определяются

1. обеспеченность краткосрочных обязательств должника его оборотными активами

2. условия совершения сделок должника

*3. изменения в обеспеченности обязательств должника перед его кредиторами и условия совершения сделок

24. Для анализа финансового состояния организации с целью выявления (отсутствия) признаков банкротства необходима информация о

1. поставщиках, конкурентах, потребителях, посредниках

*2. имуществе должника, дебиторах и кредиторах, задолженности перед бюджетом и фондами

3. конъюнктуре рынка, действиях правительства, политическом климате

25. Правами на обращение в арбитражный суд с заявлением о признании банкротом обладают

1. дебитор, конкурсный кредитор, уполномоченные органы

2. дебитор, конкурсный кредитор, налоговые органы

*3. организация-должник, конкурсный кредитор, уполномоченные органы

26. Признаками несостоятельности юридического лица являются:

	по сумме задолженности не менее	по срокам исполнения в течение
*1	100 т. руб.;	3 месяцев
2	500 т. руб.;	6 месяцев
3	200 т. руб.;	1 месяца

27. Процедуры банкротства по видам можно разделить на

1. наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление

2. конкурсное производство, реорганизация юридического лица

*3. досудебные, судебные, внесудебные

28. Реорганизационные процедуры банкротства можно разделить на

*1. наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление

2. конкурсное производство, реорганизация юридического лица

3. досудебные, судебные, внесудебные

29. Ликвидационные процедуры банкротства можно разделить на

1. наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление

*2. конкурсное производство, реорганизация юридического лица

3. досудебные, судебные, внесудебные

30. Процедура наблюдения проводится в срок до

1. 3 месяцев

*2. 7 месяцев

3. 18 месяцев

31. Совокупный срок финансового оздоровления и внешнего управления не может превышать

1. 12 месяцев

2. 18 месяцев

*3. 24 месяцев

32. Ликвидационные процедуры осуществляются в течении

1. 18 месяцев с возможностью продления не более шести месяцев

*2. одного года с возможностью продления не более шести месяцев

3. двух лет с возможностью продления не более шести месяцев

33. Конкурсный управляющий для организации работы по ликвидации предприятия назначается судом

1. верховным

*2. арбитражным

3. народным

4. третейским

34. Наблюдение – это

1. возможность урегулирования отношений в рамках федерального закона путем волеизъявления участвующих лиц

*2. процедура банкротства, направленная на обеспечение сохранности имущества должника и проведение анализа его финансового состояния

3. реорганизационная процедура передачи собственности должника лицам или организациям, оказывающим финансовую помощь для его оздоровления

4. ликвидационная процедура банкротства, применяемая к должнику, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов

35. Санация – это

1. возможность урегулирования отношений в рамках федерального закона путем волеизъявления участвующих лиц

2. процедура банкротства, направленная на обеспечение сохранности имущества должника и проведение анализа его финансового состояния

*3. реорганизационная процедура передачи собственности должника лицам или организациям, оказывающим финансовую помощь для его оздоровления

4. ликвидационная процедура банкротства, применяемая к должнику, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов

36. Мировое соглашение – это

*1. возможность урегулирования отношений в рамках федерального закона путем волеизъявления участвующих лиц

2. процедура банкротства, направленная на обеспечение сохранности имущества должника и проведение анализа его финансового состояния

3. реорганизационная процедура передачи собственности должника лицам или организациям, оказывающим финансовую помощь для его оздоровления

4. ликвидационная процедура банкротства, применяемая к должнику, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов

37. Конкурсное производство – это

1. возможность урегулирования отношений в рамках федерального закона путем волеизъявления участвующих лиц

2. процедура банкротства, направленная на обеспечение сохранности имущества должника и проведение анализа его финансового состояния

3. реорганизационная процедура передачи собственности должника лицам или организациям, оказывающим финансовую помощь для его оздоровления

*4. ликвидационная процедура банкротства, применяемая к должнику, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов

38. Бухгалтерская отчетность представляет собой

1. степень покрытия обязательств организации ее активами

2. систему интегральных показателей, характеризующих источники формирования ресурсов и направления их использования за определенный период

*3. систему показателей, отражающих имущественное и финансовое положение организации, а также финансовые результаты ее деятельности за определенный период

39. Бухгалтерский баланс представляет собой

1. степень покрытия обязательств организации ее активами

*2. систему интегральных показателей, характеризующих источники формирования ресурсов и направления их использования за определенный период

3. систему показателей, отражающих имущественное и финансовое положение организации, а также финансовые результаты ее деятельности за определенный период

40. К пользователям бухгалтерской отчетности с прямым финансовым интересом относятся

1. органы статистики, арбитраж, аудиторские фирмы

2. финансовые, налоговые, правительственные органы, заказчики, профсоюз

*3. инвесторы, кредитные организации

41. К пользователям бухгалтерской отчетности с косвенным финансовым интересом относятся

1. органы статистики, арбитраж, аудиторские фирмы

*2. финансовые, налоговые, правительственные органы, заказчики, профсоюз

3. инвесторы, кредитные организации

42. К пользователям бухгалтерской отчетности без финансового интереса относятся

*1. органы статистики, арбитраж, аудиторские фирмы

2. финансовые, налоговые, правительственные органы, заказчики, профсоюз

3. инвесторы, кредитные организации

43. Дебиторская задолженность – это

1. задолженность данной организации другим организациям, лицам и государству

*2. задолженность других организаций, лиц и государства данной организации

3. задолженность других организаций, лиц и государства данной организации и задолженность данной организации другим организациям, лицам и государству

44. Кредиторская задолженность – это

*1. задолженность данной организации другим организациям, лицам и государству

2. задолженность других организаций, лиц и государства данной организации

3. задолженность других организаций, лиц и государства данной организации и задолженность данной организации другим организациям, лицам и

45. Горизонтальный (трендовый) анализ баланса организации состоит в

*1. сравнении показателей бухгалтерского баланса с показателями балансов предыдущих периодов.

2. определении удельного веса отдельных статей баланса в общем итоговом показателе и последующего сравнения результатов с данными предыдущих периодов

3. процесс целенаправленного подбора соответствующих информативных показателей, необходимых для выработки эффективных управленческих решений по всем аспектам финансовой деятельности организации

46. Структурный (вертикальный) анализ баланса организации состоит в

1. сравнении показателей бухгалтерского баланса с показателями балансов предыдущих периодов.

*2. определении удельного веса отдельных статей баланса в общем итоговом показателе и последующего сравнения результатов с данными предыдущих периодов

3. процесс целенаправленного подбора соответствующих информативных показателей, необходимых для выработки эффективных управленческих решений по всем аспектам финансовой деятельности организации

47. Продолжительность временного периода, в течение которого может быть осуществлена трансформация актива в денежные средства, характеризует

1. ликвидность актива

*2. степень ликвидности

3. степень устойчивости

4. степень платежеспособности

48. Увеличение числа оборотов оборотных средств достигается за счет

1. увеличения времени производства и времени обращения

*2. сокращения времени производства и времени обращения

3. увеличения времени обращения и сокращения времени производства

4. увеличения времени производства и сокращения времени обращения

49. Под периодом окупаемости инвестиций понимается время

*1. необходимое для возмещения инвестиционных затрат

2. реализации инвестиционного проекта

3. по истечении которого предприятие получит прибыль от реализации инвестиционного проекта

50. Z-модель Альтмана применяется с целью

*1. прогнозирования возможного банкротства предприятия

2. установления удовлетворительности структуры баланса предприятия

3. установления признаков банкротства предприятия

4. оценки финансового состояния предприятия

51. Z-модель Альтмана имеет характер

1. прогнозный

*2. ретроспективный

3. экстраполяционный

4. сравнительный

52. Один из распространенных методов интегральной оценки угрозы банкротства организации является модель

1. Смита

*2. Альтмана

3. Ларионова

3. Ланкастера

53. Факторинг – это

1. отказ от исполнения обязательств

2. уступка требования; передача обязательства (долговых документов) третьему лицу

*3. комплекс услуг для поставщиков товаров или услуг, предоставляющих отсрочку платежа

54. Специализация в управлении – это

1. перераспределение видов деятельности и ресурсов в логичные производственные единицы для эффективного решения организационных задач

- *2. разделение труда на отдельные операции
- 3. распределение власти между людьми и производственными единицами внутри организации

55. Показатели оборачиваемости характеризуют

- 1. платежеспособность
- *2. деловую активность
- 3. рыночную устойчивость

56. Какое значение коэффициента восстановления платежеспособности является оптимальным?

- 1. $K = 1$
- *2. $K \geq 1$
- 3. $K < 1$

57. Юридическим лицом не исполнены денежные обязательства перед кредиторами в течение трех месяцев с даты, когда они должны были быть исполнены. Это является

- 1. признаком банкротства
- 2. основанием для признания должника банкротом
- *3. основанием для возбуждения арбитражным судом дела о банкротстве
- 4. основанием для введения процедуры наблюдения

58. Бухгалтерский баланс организации без привлечения других документов позволяет проанализировать

- *1. платежеспособность
- 2. рентабельность основной деятельности
- 3. эффективность финансовых вложений
- 4. все ответы верны

59. Несостоятельность организации наступает, когда

- 1. организация в текущий момент получила убытки
- 2. имеет место задержка выплат заработной платы работникам
- *3. отсутствует возможность погашения обязательств организации
- 4. происходит затоваривание продукции на складах организации

60. Анализ имущественного состояния организации - это

- 1. оценка структуры пассивов, соотношения собственных и заемных средств, вложенных в имущество
- *2. оценка стоимости активов организации, изучение структуры имущества и динамики изменения составляющих
- 3. соотношение стоимости активов и структуры пассивов организации

61. Оценка динамики финансовых показателей производится с помощью

- 1. вертикального анализа
- *2. горизонтального анализа
- 3. определения финансовых коэффициентов

62. К источникам формирования запасов относятся

- 1. собственные оборотные средства
- 2. собственные и долгосрочные заемные источники формирования запасов и затрат
- 3. краткосрочные заемные средства
- *4. все ответы верны

63. Наличие текущих финансовых обязательств стать основанием для возбуждения иска о признании организации банкротом

- 1. может
- 2. может, в случае превышения рекомендуемого значения норматива финансовой независимости
- * 3. не может

64. Денежный поток по операционной деятельности представляет собой

1. поступление и выплату денежных средств, обусловленных внешним финансированием
2. платежи и поступления денежных средств, связанные с осуществлением реальных и финансовых инвестиций
- * 3. денежные выплаты, связанные с осуществлением операционной деятельности организации, которая должна приносить основной доход

65. Чистый поток денежных средств – это

- * 1. разница между поступлением и расходом денежных средств
2. совокупность поступлений или расходов денежных средств в рассматриваемом периоде
3. денежный поток с равномерными временными интервалами

66. Затраты на сырье и материалы

1. относятся к постоянным издержкам
- * 2. относятся к переменным издержкам
3. не относятся к издержкам

67. Затраты на аренду помещений

- * 1. относятся к постоянным издержкам
2. относятся к переменным издержкам
3. не относятся к издержкам

68. При увеличении объема производства продукции суммарная величина переменных затрат

1. снижается
2. * растет
3. не изменяется

69. При увеличении объема производства продукции удельная величина переменных затрат

1. снижается
2. растет
- * 3. не изменяется

70. При увеличении объема производства продукции удельная величина постоянных затрат

- * 1. снижается
2. растет
3. не изменяется

71. Маржинальный доход организации определяется как

1. разность между выручкой от продаж и суммой прямых материальных затрат
- * 2. разность между выручкой от продаж и суммой переменных издержек
3. суммой прибыли от продаж и переменных издержек

72. Имущество организации, его состав и состояние в денежной форме отражаются в

- * 1. балансе
2. отчете о прибыли и убытках
3. отчете о движении денежных средств

73. Рентабельность собственного капитала определяется как отношение

- * 1. чистой прибыли к среднегодовой стоимости собственного капитала
2. чистой прибыли на стоимость капитала на конец года
3. прибыли до налогообложения на среднегодовую стоимость капитала

74. Денежный поток, связанный с приобретением и выбытием долгосрочных активов, называется

- * 1. инвестиционным
2. операционным
3. финансовым

75. Поступления от эмиссии акций или других долевых бумаг входят в состав потока

1. инвестиционного
- *2. финансового
3. операционного

76. Способность трансформироваться в денежные средства характеризует

1. платежеспособность предприятия
- *2. ликвидность актива
3. ликвидность предприятия

Блок 2

77. Крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе, угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде – это _____

Правильный ответ: кризис

78. Экономический цикл состоит из _____ фаз. (вписать цифрой)

Правильный ответ: 4

79. Последний закон о несостоятельности (банкротстве) был принят в _____ году.

Правильный ответ: 2002

80. Чтобы признать должника банкротом, кредиторская задолженность должна составлять не менее _____ рублей. (вписать цифрой)

Правильный ответ: 100000

81. Срок исковой давности, установленный в РФ составляет _____ года. (вписать цифрой)

Правильный ответ: 3

82. Дело о банкротстве рассматривается _____ судом

Правильный ответ: арбитражным

83. Санация (оздоровление) предприятия, проводимая без участия арбитражного суда, называется _____.

Правильный ответ: внесудебной

84. Погашение задолженности осуществляется в следующей последовательности

1. Требования граждан, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни и здоровью, компенсация морального вреда
2. Расчеты по выплате выходных пособий и оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору, выплата вознаграждений по авторским договорам
3. Расчеты с другими кредиторами

Правильный ответ: 1, 2, 3

85. Упорядочите виды несостоятельности организаций по увеличению степени тяжести и ответственности перед законом:

- 1) предприятие-должник (обычный);
- 2) несостоятельный должник;
- 3) фиктивный должник;
- 4) преднамеренный должник;
- 5) неосторожный должник;
- 6) банкрот.

Правильный ответ: 1-2-5-3-4-6

86. Упорядочите фазы развития кризиса

- 1) депрессия; 2) кризис; 3) подъем; 4) оживление

Правильный ответ: 2-1-4-3

87. Укажите порядок процедур в цикле антикризисного менеджмента:

- 1) планирование; 2) маркетинг; 3) диагностика предприятия; 4) антикризисные управленческие решения; 5) мотивация; 6) контроль; 7) учет результатов
- Правильный ответ: 3-2-1-4-5-7-6

88. Проставьте последовательность прохождения процедур банкротства

1. финансовое оздоровление 2. внешнее управление 3. наблюдение 4. конкурсное производство Правильный ответ: 3-1-2-4

89. Укажите порядок процедур непосредственно в самом начале технологической схемы антикризисного управления:

1. проводится анализ кризисной ситуации
2. осуществляется сбор и первичный анализ исходной информации в предприятии
3. создается специализированная рабочая группа по выведению предприятия из кризисной ситуации
4. разрабатывается система мер по выводу предприятия из кризисной ситуации

Правильный ответ: 2-1-3-4

90. Упорядочите стадии несостоятельности организаций по увеличению степени тяжести:

1. банкротство
2. возникновение финансовой неустойчивости (начальная)
3. зарождение финансовой неустойчивости (скрытая)
4. хроническая финансовая неустойчивость
5. длительная финансовая неустойчивость

Правильный ответ: 3-2-5-4-1

91. Установите соответствие между сгруппированными статьями активов баланса по ликвидности и их сущностью

1. А1
2. А2
3. А3
4. А4

- 1 трудно реализуемые
- 2 наиболее ликвидные
- 3 быстро реализуемые
- 4 медленно реализуемые

Правильный ответ: 1-2, 2-3, 3-4, 4-1.

92. Установите соответствие между сгруппированными статьями пассивов баланса по срочности исполнения и их сущностью

1. П1
2. П2
3. П3
4. П4

- 1 постоянные (устойчивые) пассивы

- 2 долгосрочные обязательства

- 3 краткосрочные обязательства

- 4 наиболее срочные обязательства

Правильный ответ: 1-4, 2-3, 3-2, 4-1

93. Установите соответствие между назначаемыми управляющими и процедурами банкротства

1. временный
2. Административный
3. Внешний
4. конкурсный

1. финансовое оздоровление
2. наблюдение
3. конкурсное производство
4. внешнее управление

Правильный ответ: 1-2, 2-1, 3-4, 4-3.

94. Установите соответствие между приведенными понятиями и их сущностью

1. платежеспособность организации

2. финансовая устойчивость организации

3. ликвидность организации

1. способность оперативно высвободить из хозяйственного оборота денежные средства для погашения текущих (краткосрочных) обязательств

2. долгосрочная стабильность, определяемая риском и доходностью вложенных и заемных средств

3. способность своевременно и в полном объеме произвести расчеты по обязательствам перед контрагентами

Правильный ответ: 1-3, 2-2, 3-1.

95. Установите соответствие между приведенными понятиями и их сущностью

1. конкурсное производство
2. мировое соглашение
3. Наблюдение
4. финансовое оздоровление

1. возможность урегулирования отношений в рамках федерального закона путем волеизъявления участвующих лиц

2. процедура банкротства, направленная на обеспечение сохранности имущества должника и проведение анализа его финансового состояния

3. процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности

4. ликвидационная процедура банкротства, применяемая к должнику, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов

Правильный ответ: 1-4, 2-1, 3-2, 4-3.

96. Установите соответствие между экономическими циклами и их периодичностью (лет)

1. длинноволновые (Н.Д. Кондратьев)
2. воспроизводственные, строительные (И.Шумпетер, С.Кузнец и Р.Голдсмит)
3. среднесрочные (К. Джаглер)
4. краткосрочные (Дж. Китчин)

1. 3-4 2. 7-10 3. около 20 4. 40 – 60 Правильный ответ: 1-4, 2-4, 3-2, 4-1.

97. Установите соответствие между видами банкротства и их сущностью

1. реальное банкротство организации
2. временное, условное банкротство
3. преднамеренное (умышленное) банкротство
4. фиктивное банкротство

1. сознательное создание руководителями и собственниками организации состояния неплатежеспособности

2. ложное объявление организацией о своей неплатежеспособности с целью введения в заблуждение кредиторов

3. состояние неспособности предприятия восстановить платежеспособность собственного и заемного капитала 0

4. состояние неплатежеспособности организации, когда сумма активов организации превосходит объем ее долгов и имеется возможность восстановить ее платежеспособность

Правильный ответ: 1-3, 2-4, 3-1, 4-2.

Блок 3

98. Дисконтированная стоимость притоков (доходов) денежных средств равна 200 тыс. руб., дисконтированная стоимость оттоков (затрат) - 100 тыс. руб.. Тогда индекс доходности инвестиций составит:

0,5
*2
100
минус 100

Правильный ответ: 2

99. Дисконтированная стоимость притоков (доходов) денежных средств равна 200 тыс. руб., дисконтированная стоимость оттоков (затрат) - 150 тыс. руб.. Тогда чистая текущая стоимость инвестиций составит:

минус 50
350
0,5
*50

Правильный ответ: 50

100. Проект, по которому дисконтированная стоимость притоков денежных средств равна 400 тыс. руб., а дисконтированная стоимость оттоков - 200 тыс. руб., к рассмотрению инвестором принимается? (ответить «да» или «нет»)

Ответ: _____

Правильный ответ: да

101. Проект, по которому дисконтированная стоимость притоков денежных средств равна 400 тыс. руб., а дисконтированная стоимость оттоков - 500 тыс. руб., к рассмотрению инвестором принимается? (ответить «да» или «нет»)

Ответ: _____

Правильный ответ: нет

102. Первоначальные инвестиции в проект составили 800 тыс. руб.. Прогнозируются следующие поступления от реализации проекта: за 1-й год 200 тыс. руб., за 2-й год 400 тыс. руб., за 3-й год 300 тыс. руб.. Тогда срок окупаемости проекта равен:

*2,67

2,33

2,35

Правильный ответ: 2,67

103. Известны следующие данные бухгалтерской отчетности: денежные средства на конец периода составили 1000 тыс. руб., оборотные активы - 8000 тыс. руб., краткосрочные обязательства - 12000 тыс. руб., долгосрочные обязательства - 4000 тыс. руб., собственный капитал (капитал и резервы) - 9000 тыс. руб.. В этом случае значение коэффициента текущей ликвидности составит:

1,5

0,5

0,083

*0,67

Правильный ответ: 0,67

104. Известны следующие данные бухгалтерской отчетности: денежные средства на конец периода составили 1000 тыс. руб., оборотные активы - 8000 тыс. руб., краткосрочные обязательства - 12000 тыс. руб., долгосрочные обязательства - 4000 тыс. руб., собственный капитал (капитал и резервы) - 9000 тыс. руб.. В этом случае значение коэффициента быстрой ликвидности составит:

1,5

0,5

*0,083

0,67

Правильный ответ: 0,083

3. Оценочные средства промежуточного контроля (40 баллов)

Итоговая аттестация (экзамен) по дисциплине «Теория антикризисного управления» проводится на усмотрение преподавателя либо в простой устно-письменной форме либо в комбинированной форме.

При простом письменном опросе студенты отвечают на билет, структуру которого составляют два теоретических вопроса.

Пояснительная записка по методике оценивания экзамена по простой устно-письменной форме:

Показатели и критерии оценивания экзамена	Шкала оценивания
Показывает хорошие знания изученного учебного материала, самостоятельно, логично и последовательно излагает и интерпретирует материалы учебного курса	10
Полностью раскрывает смысл предлагаемого вопроса	10
Владет основными терминами и понятиями изученного курса	10
Показывает умение переложить теоретические знания на предполагаемый практический опыт	10
Итого	40

Если студент набирает на экзамене менее 24 баллов, то экзамен считается не сданным, и в ведомости проставляется оценка неудовлетворительно. Студент направляется на пересдачу.

Перевод баллов в оценочную форму:

36-40 - отлично

31-35 - хорошо

24-30 – удовлетворительно

< 24 - неудовлетворительно

Примерный перечень вопросов к экзамену:

1. Сущность и основные принципы антикризисного управления
2. Сущность банкротства. Экономические аспекты процедуры банкротства
3. Основные факторы, влияющие на финансовое положение организации, и пути их оптимизации
4. Сущность банкротства. Юридические аспекты процедуры банкротства
5. Анализ состояния организации: сильные и слабые стороны, возможности и угрозы в экстремальных ситуациях
6. Виды обязательств, их характеристики и влияние на платежеспособность организации
7. Основные признаки и виды неплатежеспособности организации
8. Основные причины возникновения состояния неплатежеспособности организации
9. Система учета как основа анализа и подготовки управленческих решений
10. Основные методы обработки информации и их характеристика
11. Методы диагностики финансового состояния и прогнозирования банкротства организации: общая характеристика
12. Зарубежный опыт прогнозирования банкротства организации
13. Цели и задачи финансового оздоровления организации
14. Организационно-структурные мероприятия по выводу организации из кризиса
15. Производственные мероприятия по выводу организации из кризиса
16. Финансовые мероприятия по выводу организации из кризиса
17. Содержание бизнес-плана финансового оздоровления организаций
18. Система мероприятий санации организации-должника
19. Основные концепции и формы санации
20. Цели реорганизации юридических лиц и их экономическая сущность
21. Изменение учетной политики и бухгалтерского учета при реорганизации юридических лиц
22. Изменение структуры аппарата управления в целях снижения риска банкротства организации
23. Основные функции и ответственность аппарата управления организаций
24. Профессионализм менеджеров как условие эффективности организаций
25. Проблемы социальной защиты работников несостоятельных организаций

При комбинированной форме итоговой аттестации по теоретическому курсу студенты проходят компьютерное тестирование:

Общее количество вопросов – 40

Время тестирования 45 минут

Оценка выставляется в зависимости от количества правильных ответов:

«отлично» - 91-100%

«хорошо» - 80-90%

«удовлетворительно» - 61-79%

«неудовлетворительно» - менее 60%